

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA
AGRICULTURA - IICA**

**INTER-AMERICAN INSTITUTE FOR COOPERATION ON
AGRICULTURE - IICA**

**Avances en la implementación del Plan AGRO 2003-2015: Acuerdo
Ministerial Hemisférico Guayaquil 2005
Consolidado de Informes Nacionales**

**Progress made in implementing the AGRO 2003-2015 Plan of Action:
Hemispheric Ministerial Agreement “Guayaquil 2005”
Compendium of National Reports**

**Reuniones Ministeriales “Agricultura y Vida Rural en las Américas”
en el marco del Proceso Cumbres de las Américas**

**Ministerial Meetings “Agriculture and Rural Life in the Americas”
held within the context of the Summits of the Americas Process**

2007

PART 1: PROGRESS MADE IN IMPLEMENTING THE HEMISPHERIC MINISTERIAL AGREEMENT “GUAYAQUIL 2005”

The HMA Guayaquil 2005 consists of two sections: (i) the **2006-2007 Hemispheric Agenda**, which contains the 51 Strategic Actions of the AGRO 2003-2015 Plan; and, (ii) the **Implementation and Follow-up** section, with measures to ensure the effective execution of the AGRO Plan through 2015.

PARTE 1: AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO MINISTERIAL HEMISFÉRICO GUAYAQUIL 2005

El AMH Guayaquil 2005 consta de dos secciones: (i) la **Agenda Hemisférica 2006-2007**, la cual contiene las 51 Acciones Estratégicas del Plan AGRO, y (ii) la sección **Implementación y Seguimiento** con medidas que aseguren la vigencia del Plan AGRO al 2015.

1.1 2006-2007 Hemispheric Agenda: Implementation of Strategic Actions of the AGRO Plan for the promotion of national policies for agriculture and rural life.

The ministers decided to include 51 Strategic Actions (SA) in the 2006-2007 Hemispheric Agenda (40 that were defined during Panama 2003, plus a further 11 that were agreed on during Guayaquil 2005). The Purposes and the SA provide a frame of reference for identifying the national efforts required to implement the Hemispheric Agenda.

1.1 Agenda Hemisférica 2006-2007: Implementación de Acciones Estratégicas del Plan AGRO hacia la promoción de políticas de Estado para la agricultura y la vida rural.

Por definición de los Ministros, la Agenda Hemisférica 2006-2007 comprende 51 Acciones Estratégicas (AE) (40 de ellas definidas en Panamá 2003 y 11 adicionales definidas en Guayaquil 2005). Los Propósitos y las AE constituyen la orientación para identificar los esfuerzos nacionales en la implementación de la Agenda Hemisférica.

a. Qualitative account of the implementation process

A **general appraisal** of how the 2006-2007 Hemispheric Ministerial Agenda was implemented (i.e., the process followed). Indicate, for example, how the AGRO Plan has been distributed to the different key actors of agriculture and rural life, and how it is being used to identify key actors in the implementation of the Hemispheric Agenda and to reach agreement on actions in those areas of the Agenda to which less attention is being paid.

a. Relato cualitativo del proceso de implementación

Se refiere a una **apreciación integral** sobre cómo (proceso seguido) se está abordando la implementación de la Agenda Ministerial Hemisférica 2006-2007. Esto es indicar, por ejemplo, cómo ha sido difundido el Plan AGRO a los diferentes actores clave de la agricultura y la vida rural y cómo está siendo empleado ese marco de referencia en la identificación de actores clave en la implementación de la Agenda Hemisférica así como en la concertación de acciones para aquellas áreas de la Agenda menos atendidas.

Bahamas	
Barbados	
Belice	Hemispheric agenda was implemented through programs/projects of the Ministry of Agriculture & Fisheries. Involvement of stakeholders has been through a consultative process. Partners in Development also contribute to these objectives working along with the Ministry of Agriculture & Fisheries.
Bolivia	El Gobierno Boliviano, a la cabeza del presidente Evo Morales Ayma, ha elaborado el Plan Nacional de Desarrollo (PND) "Bolivia Digna, Soberana, Productiva y Democrática para Vivir Bien". El PND contiene orientaciones para el desmontaje del colonialismo y el neoliberalismo, con la construcción de un Estado plurinacional y comunitario, la formación de una nueva economía basada en la reciprocidad y solidaridad y al mismo tiempo, con una relación armónica de la sociedad con la naturaleza. El PND propone la transformación del patrón de desarrollo primario exportador hacia un nuevo patrón de desarrollo integral y diversificado, basado en la industrialización de los recursos naturales renovables y no renovables. En esa dirección el Estado adquiere un rol estratégico no sólo como orientador del desarrollo nacional, sino como productor y en el comercio de los sectores estratégicos para asegurar la acumulación interna y distribución de la riqueza. El Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente (MDRAyMA) ha preparado el Plan de Desarrollo Sectorial (PDS) que, enmarcado dentro del PND, articula estrechamente el desarrollo rural con la gestión ambiental y de los recursos naturales renovables, para avanzar hacia el desarrollo rural integral y sustentable. Es integral porque reconoce y valora las múltiples funciones que cumplen la agricultura y los bosques no sólo porque ofrecen medios de vida para la población y contribuyen a la oferta de alimentos, sino también porque constituyen fuentes de desarrollo económico, y aseguran la provisión de servicios ambientales. Es sustentable porque promueve el aprovechamiento de los recursos naturales renovables garantizando su regeneración futura, asegurando el resguardo de los ecosistemas naturales y la calidad ambiental. Las políticas contenidas en el plan sectorial alientan un proceso de cambios para transitar del actual modelo de desarrollo agrario y forestal primario exportador y socialmente excluyente, hacia otro que favorezca la mejora de los sistemas de producción de alimentos y de otros bienes y servicios con base en la agricultura, el manejo de bosques y la conservación de los recursos naturales (suelos, agua, bosques y biodiversidad), en el contexto de una economía rural más diversificada que posibilite el desarrollo de las economías comunitarias y campesinas, y de una sociedad rural más democrática, participativa e igualitaria.

	<p>En esa línea, los objetivos estratégicos que se buscan con este proceso de cambio son: 1) avanzar hacia la soberanía alimentaria del país, 2) ampliar la contribución de la producción agropecuaria y forestal a los medios de vida de la población y al desarrollo del país, y 3) impulsar el uso sustentable de los recursos naturales. Alcanzar el desarrollo integral y sustentable sólo será posible mediante la puesta en marcha de una verdadera revolución rural, agraria y forestal que implicará múltiples desafíos de orden político, económico, institucional y técnico.</p>
Brasil	<p>A exemplo do que está proposto na essência do “Plano Agro 2003-2015 para a Agricultura e a Vida Rural nas Américas”, o Governo Brasileiro trabalha no planejamento da economia nacional com a metodologia denominada “plano plurianual - PPA”. O uso desse instrumento permite destacar o planejamento como pressuposto de uma gestão responsável, exigindo que o gestor público planeje suas ações, de modo transparente, visando ao aumento da eficiência da ação governamental e ao alcance de resultados. A estratégia de desenvolvimento norteia a formulação e seleção dos programas que integram o PPA, assim como a avaliação de sua implementação e consistência no correr do tempo. O planejamento econômico e social, expresso no PPA vigente (2004-2007) é feito com ampla participação tanto da sociedade brasileira quanto das várias esferas de governo. O caráter participativo do PPA é uma fórmula de enriquecimento permanente do planejamento e da gestão das ações do Governo Federal, conferindo-lhes transparência e maior eficácia. O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, por sua vez, iniciou, no ano de 2005, a elaboração de seu mapa estratégico. Em 2006, o Ministério elaborou o Plano Estratégico 2006-2015. Este documento mostra os caminhos a serem seguidos para se alcançar o desenvolvimento sustentável do agronegócio, transformando as iniciativas do Ministério em benefícios para a sociedade brasileira. Nesta ótica, isto é, na perspectiva da sociedade, o Plano apresenta quatro objetivos estratégicos: i) garantir a segurança alimentar; ii) ampliar a participação da agroenergia na matriz energética; iii) aumentar a produção de produtos agropecuários não-alimentares e não-energéticos, e iv) impulsionar o desenvolvimento sustentável do País por meio do agronegócio. As recomendações contidas no Plano AGRO são apreciadas por todos os órgãos do Ministério da Agricultura – secretarias e órgãos colegiados -, suas autarquias e empresas vinculadas, sendo que os principais canais para sua divulgação são as Câmaras Setoriais e Temáticas, em número de 30, o Conselho Nacional de Política Agrícola (CNPA), e o Conselho Agronegócio (Consagro). Isto por se tratar de foros que contam com a participação das lideranças do setor agropecuário, nos quais são discutidos os principais problemas enfrentados pelo setor e as sugestões para seu enfrentamento. Estas são importantes insumos para a formulação de política pelas respectivas áreas competentes.</p>
Canadá	<p>Canada is supportive of the 2006-2007 Hemispheric Ministerial Agenda and the strategic actions agreed upon in 2005 and 2003. The objectives of the Ministerial Agreements to ensure competitiveness and sustainability within the agricultural and rural sector are also priorities for Canada, and those priorities are reflected in a number of existing programs and services provided by the Government of Canada. More specifically,</p>

	<p>programs developed within the Agricultural Policy Framework (APF) complement the priorities of the Ministerial Agreements. The APF is a comprehensive five year strategy (2003-2008), developed by federal, provincial and territorial Ministers of Agriculture. It has created a national approach to agriculture with a focus on food safety, innovation and environmentally responsible agricultural production, while ensuring continued prosperity and profitability throughout the value chain. A number of programs and initiatives were developed under the APF and implemented nationally since 2003; other provincial and territorial programs also fell within the guidelines of the APF. The APF has five integrated elements: Business Risk Management – helping farmers to better manage the risks that come with the business of farming. Food Safety and Quality – increasing consumers’ confidence in the safety and quality of Canadian agri-food products. Science and Innovation – creating new food and non-food opportunities for the sector and for Canada. Environment – enhancing soil, water, air and biodiversity. Renewal – ensuring producers have the skills they need to capitalize on new opportunities. The APF also supported action in the international arena and in rural communities. Federal, provincial and territorial ministers of agriculture recently announced a new vision for Canada’s agriculture, agri-food, and agri-based products industry that builds on the results and objectives of the APF. The “Growing Forward” common vision will initiate a new action plan and programs for the industry, including a new suite of business risk management programs. Consultations with industry stakeholders will continue as new framework agreements are developed.</p>
Chile	<p>Si bien el Plan Agro y la Agenda Hemisférica 2006-2007 no fueron muy difundidos en el país entre los actores claves, el Programa de Gobierno de la Presidenta Bachelet aborda la mayoría de los propósitos y acciones estratégicas de dicha Agenda. Al respecto, cabe destacar la Política Agroalimentaria y Forestal, la Política de Descentralización, la Política de Infraestructura para la Competitividad y la Política de Nuevo Trato con los Pueblos Originarios, entre otras. Estas políticas se han ido implementando exitosamente desde el año pasado, lo que ha traído consigo importantes impactos en las áreas rurales del país. No obstante al éxito señalado anteriormente, la disminución de la brecha existente entre los territorios del país no ha sido del todo satisfactoria en los últimos años. Esto da un indicio de que la calidad de vida a lo largo del país aún es muy disímil, concentrándose las mayores oportunidades para la población sobre todo en las áreas urbanas y en algunas áreas rurales “ganadoras” del proceso globalizador. Considerando todo lo anterior, el país sigue enfrentando el desafío de fortalecer sus áreas rurales y asegurar estándares mínimos de calidad de vida en todos los rincones del país, tal como lo señala el principio de equidad territorial, piedra angular del Programa de Gobierno.</p>
Colombia	<p>El Ministerio de Agricultura lo ha divulgado por su página www.agronet.gov.co, la cual viene operando en convenio de cooperación firmado con la representación del IICA en Colombia. Igualmente, el Ministro de Agricultura viene presentando periódicamente resultados y avances de la política agropecuaria, al igual que las estrategias futuras, enmarcada en los compromisos del Plan Agro, en talleres y foros en donde son</p>

	convocados gremios de la producción, comercialización, agroindustriales, entre otros.
Costa Rica	<p>La implementación de la Agenda Ministerial Hemisférica 2006-2007 por parte de Costa Rica se está abordando mediante un proceso inductivo de consulta y concertación entre la institucionalidad pública agropecuaria y el sector privado, representado éste último por los líderes del sector agroalimentario y del medio rural y otros actores vinculados al desarrollo de la agricultura y del campo en general. Un primer esfuerzo se hizo en el año 2004 cuando se formuló la Estrategia Agro 21, la cual tomó como punto de partida una serie de iniciativas de gobierno vigentes en aquel momento, además de los compromisos asumidos por el país en cumbres mundiales y hemisféricas, entre los cuales se consideró el Plan de Acción Agro 2003-2005. A partir de mayo del 2006, la nueva administración ha propuesto un cambio en el esquema institucional público, creándose por Decreto Ejecutivo N° 33151 de junio del 2006, una nueva organización del Poder Ejecutivo bajo el esquema de sectores de actividad. Así se crea el Sector Productivo, que entre otras instancias, tiene entre sus novedades la fusión de los Ministerios de Economía, Industria y Comercio y de Agricultura y Ganadería, bajo la Rectoría del Ministro de ambas carteras. Este nuevo enfoque permite y facilita la identificación de actores claves en el proceso de implementación de la Agenda Hemisférica, así como en la concertación de acciones, sobre todo en las áreas de la Agenda que han sido menos atendidas y cuya responsabilidad directa no ha estado necesariamente a cargo del sector agropecuario. Para la difusión y consecución de los fines de la Agenda, se han utilizado entre otras instancias, los mecanismos de planificación establecidos por la normativa vigente, tales como el Comité Técnico de Planificación Sectorial Agropecuario (COTECSA), los ocho Comités Sectoriales Regionales Agropecuarios, la Comisión Interinstitucional de la Agenda Agroambiental "Conservar produciendo y producir conservando", así como los foros de coordinación y consulta con el sector privado que convoca y lidera el Ministro Rector del Sector Productivo.</p>
Ecuador	<p>La implementación de la Agenda Ministerial Hemisférica 2006-2007, es un instrumento que necesita tener una mayor difusión. No ha existido una amplia cobertura, solo ha sido difundido a niveles superiores del sector público agropecuario y algunas entidades del sector privado, lo cual, no ha permitido que este marco de referencia hemisférica se lo institucionalice como una orientación de mediano y largo plazo para el desarrollo del Agro del Ecuador. A partir de la actual gestión Ministerial, se está impulsando la construcción de mecanismos de promoción y difusión de los lineamientos de desarrollo nacionales, en concordancia con los mandatos hemisféricos propuestos para el período 2003 – 2015.</p>
El Salvador	<p>El Salvador, en el proceso de formulación de la política agropecuaria y agroindustrial contenida en el documento titulado "Acciones para el Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial, 2004 – 2009. Pacto por el Empleo", propició la participación de entidades gubernamentales y gremios del sector privado agropecuario. En dicho documento se reflejan las acciones de corto y mediano plazo orientadas a: (i) consolidar un espacio económico rural diversificado e integrado a las zonas urbanas, (ii) contar con un sector agropecuario</p>

	<p>competitivo y con vocación exportadora, (iii) desarrollar la agroindustria local, e (iv) integrar la economía campesina a los mercados de factores de bienes y servicios. La implementación de la política parte de la consulta participativa con la clientela de los territorios atendidos y con enfoque de cadenas agroproductivas. Los servicios ofertados abarcan a los actores de la base productiva en todos los eslabones de las cadenas, fomentándose su competitividad por medio de capacitación y asistencia técnica en diversificación productiva, procesamiento, mercadeo y fortalecimiento organizacional, entre otros. La asociatividad para la producción y el mercadeo constituye uno de los pilares más importantes en la prestación de los servicios. Paralelamente se ha ido adecuando el marco regulatorio (leyes e instituciones) para responder a las demandas actuales de los actores de la base productiva, al tiempo que se va fortaleciendo la tercerización de servicios para racionalizar el gasto público y mejorar la calidad y eficiencia de los servicios brindados, las alianzas público-privadas y los convenios entre productores y agroindustriales (en rubros como granos básicos, productos cárnicos y lácteos) con la facilitación del Gobierno de El Salvador, a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Este último mecanismo ha permitido brindar predictibilidad y transparencia entre vendedores y compradores, en cuanto a precios, productos, plaza y épocas en que se realizan las transacciones comerciales. Obviamente, todo el marco de política sectorial apunta a concretar la competitividad, sustentabilidad, inclusión, participación, equidad y gobernabilidad del sector agropecuario ampliado como premisas esenciales para fomentar el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural.</p>
Estados Unidos	<p>The United States government is committed to the Agro 2003-2015 Plan and has actively implemented elements of this plan into the various sectors of agriculture and rural life. The U.S. government works through inter-agency cooperation and has distributed the Agro Plan to the relevant agencies involved and processes are in place to achieve Agro Plan goals.</p>
Guatemala	<p>a. Relato cualitativo del proceso de implementación La política sectorial Agropecuaria 2004-2007 de Guatemala se enmarca en el Plan Agro 2015 y su implementación ha conllevado la ejecución de programas y proyectos que responden a las acciones estratégicas, dimensiones y ámbitos establecidos en él. Por la multiplicidad de acciones del Plan Agro y que las mismas son acordes con estrategias y compromisos nacionales e internacionales relativos al desarrollo del país, otras instituciones gubernamentales, han ejecutado acciones que contribuyen a su implementación. Por ejemplo en la política general de Gobierno se consideran como objetivos fundamentales facilitar las condiciones para generar más y mejores empleos y promover el bienestar de la población; avanzar en el proceso de transformación democrática del Estado desarrollando estrategias concretas y adaptadas al contexto actual, destinadas al cumplimiento de los Acuerdos de Paz, entre otros. Durante el proceso Ministerial 2006-2007, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación de Guatemala ha divulgado el contenido del Plan Agro, a lo interno, organizando reuniones con Viceministros, Coordinadores de Unidades Centrales, Programas y Proyectos sectoriales y hacia afuera, el documento fue compartido con representantes de sociedad civil, sector productivo y organismos</p>

	internacionales. Para la actualización de la implementación del Plan Agro, el documento así como la matriz de acciones estratégicas fue compartido con otros ministerios e instituciones del Ejecutivo, lo que permitió establecer los avances en varias de las acciones estratégicas.
Guyana	In support of the agriculture sector the Government of Guyana (GOG) coordinated and invested in various programmes. The agriculture sector is designated as one to foster investment for increased production and export of agricultural products and food crops with major goals including increased income, food security and supply and enhanced agro-processing capability, increased competitiveness and diversification. Within the sector, the Ministry of Agriculture (MOA) has the mandate to ensure the formulation and implementation of policies and programmes which facilitate the development of agriculture and fisheries. The ministry is composed of the various agencies with specific roles which contribute to the sector. Additionally several projects are implemented by and under the purview of the ministry, which in conjunction with the various roles of the agencies, also contribute to the sector's development. Within the ministry, collaboration among the various agencies is also conducted for execution of various projects. Because of the multi sector nature of some programmes the MOA collaborates with various other ministries/agencies to execute its various programmes/projects.
Haití	L'Agenda Hémisphérique Ministérielle 2006-2007 a été mis en œuvre grâce aux initiatives déployées tant par le secteur public que le secteur privé. Le secteur public s'est efforcé de rechercher des financements externes et ou du trésor public pour la réalisation de projets d'importance, priorisant la formation technique, et les petites initiatives rurales, sans oublier les thèmes d'actualité tout aussi importants comme la bioénergie, la gestion de l'environnement, et la phytozoosanitation. Il n'a pas non plus négligé les aspects relatifs à l'intégration du secteur privé dans la réalisation de certaines activités techniques visant à mettre le secteur agricole en valeur. Il a aussi pensé à créer des entités gouvernementales dans une optique du renforcement institutionnel de l'Etat. Le secteur public a tenté également de repartir sur des bases solides et nouvelles en lançant le projet de recensement agricole devant générer des données actualisées et le document de politique agricole élaborée par une commission multisectorielle alors que traditionnellement cette politique est élaborée de manière exclusive à l'intérieur des structures du MARNDR. Le secteur privé de son côté avec son financement propre et/ou celui du gouvernement ou des bailleurs de fonds a initié des activités génératrices de revenus : activités de transformation, de commercialisation, mise en place de petites unités de production, production organique et hydroponique.... Le secteur public aurait produit bien davantage n'était-ce le contexte politique, économique et social difficile dans lequel il évolue. Les problèmes de sécurité des vies et des biens, la dévaluation de la monnaie nationale, l'inflation autant de problèmes dont les effets se ressentent au niveau du secteur agricole. D'autre part le changement de gouvernement et implicitement de ministres qui a suivi la réunion de Guayaquil, sans oublier les restrictions budgétaires ont retardé et parfois même empêché la réalisation de certaines des activités prévues. Il est à souhaiter que l'année 2008 compte davantage de

	réalisations et de progrès dans le secteur de l'Agriculture et du milieu rural.
Honduras	<p>La ejecución de la Agenda Ministerial Hemisférica 2006-2007 en Honduras, se viene atendiendo en el marco del proceso de socialización que ha tenido el PLAN Agro 2003-0215, desde el año 2004/05 en que se socializó en el país la Política de Estado para la Agricultura y el Medio Rural de Honduras 2004-2021. En la formulación de esta Política de Estado de Largo Plazo se vieron involucradas alrededor de 400 participantes de las diferentes organizaciones privadas y de la sociedad civil del país. La Política de Estado de Honduras tuvo como referencia estratégica la visión conceptual del Enfoque de Desarrollo Sostenible que contiene la Agro-Matriz que ahora se está utilizando como indicativa para la implementación del Acuerdo Ministerial Hemisférico de Guayaquil 2005. El nuevo gobierno de Honduras que se instaló en enero del 2006, formuló igualmente su Plan Estratégico Sectorial Operativo de Mediano Plazo 2006-2010 en el marco de la Política de Estado en mención y durante diferentes eventos realizados para la elaboración del mismo siempre se utiliza el Enfoque de Desarrollo Sostenible adoptado por los Acuerdos Ministeriales para el PLAN Agro. En resumen las políticas sectoriales antes indicadas se vienen ejecutando progresivamente en Honduras y para ello se han adoptado los ejes de implementación correspondientes y en base a los cuales se diseñaron 5 Programas Nacionales, para los sectores agropecuario, forestal, pesca, desarrollo rural y se encuentra en etapa de diseño un Programa para la Pequeña Agricultura que, con un enfoque de crecimiento económico, permitirá concentrar esfuerzos del gobierno en importantes territorios rurales para facilitar la incorporación y organización de los pequeños agricultores y campesinos a las acciones de encadenamiento productivo-comercial. En la actualidad está en marcha un proceso de alineamiento de la cooperación externa al sector con un Enfoque Sectorial Ampliado/SWAp, que facilitará en el mediano plazo establecer con mayor precisión las prioridades de los nuevos Servicios Nacionales (Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, Acceso a Mercados, Educación, Capacitación y Desarrollo Agroempresarial, Financiamiento Rural y otros) a cargo de la implementación de medidas de política, en soporte a los Programas Nacionales antes señalados.</p>
Jamaica	<p>The Government of Jamaica is committed to the implementation of the Agro 2003-2015 Plan. The main elements of the Agro Plan are embodied in Government's policies, plans and programmes for various sectors, which are being implemented by relevant portfolio Ministries, including the Ministry of Agriculture & Lands. For example, Government has developed a Sustainable Rural Development Policy which takes into account the four dimensions of the Agro Plan. The Agro Plan was distributed to National Leaders in May 2007 at the National Consultation Workshop put on by IICA, Jamaica.</p>
México	<p>Las acciones implementadas en México relacionadas con la Agenda Hemisférica 2006-2007 están referidas a la generación de políticas públicas que reconozcan las vocaciones, el potencial productivo y las necesidades micro, meso y macroregional; la vinculación de los instrumentos de apoyo con procesos de desarrollo de capacidades; el establecimiento de instrumentos de apoyos temporales vinculados al cumplimiento de compromisos por parte de los beneficiarios y con un enfoque que capitalice la unidad de producción; la</p>

	<p>reorientación de la política de apoyos y subsidios para evitar el deterioro del medio ambiente; y, la activación de una relación armónica y proactiva con los diversos agentes políticos y sociales que influyen en el sector. En ese sentido y en compatibilidad con el Plan Agro y la Agenda Hemisférica 2006-2007 se ha tenido contacto con los actores de la agricultura a través de Foros de Consulta Pública y Foros Estatales, cuyo objetivo es obtener de manera directa y participativa las opiniones y respuestas de lo más representativo de la sociedad rural de cada Entidad Federativa para incorporarlas a los lineamientos de políticas y programas del Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial como base fundamental de sus contenidos con visión a largo plazo. Asimismo, se ha trabajado en la transformación del campo mexicano y la construcción de una nueva sociedad rural dinámica y autosugestiva, capaz de generar su propio desarrollo, implementando la creación y el fortalecimiento de instancias de participación donde la sociedad rural tiene voz y voto en la configuración y orientación de los programas del sector, a través del Consejo Mexicano para el Desarrollo Rural Sustentable, los Consejos Estatales, los Consejos Distritales y Consejos Municipales.</p>
Nicaragua	<p>A nivel global la Agenda Ministerial Hemisférica 2006 – 2007, se ha vinculado a la Estrategia de Desarrollo Rural Sostenible (PRORURAL), se ha venido dado a conocer a nivel institucional y en los espacios de Diálogo con el sector productivo. Como estrategia de Desarrollo del Sector Rural del país, el plan de acción de mediano plazo, esta incorporado en los 7 componentes básicos y 6 temas transversales de PRORURAL. Se están desarrollando de manera constante como un proceso dinámico, considerando los 12 propósitos y las 51 acciones de la agenda ministeriales hemisférica 2003-5, 2006-07 y el plan agro 2003-2015. Hasta el 2006 el fomento al desarrollo rural, se impulsa agregando una mayor competitividad a los territorios mediante la transformación y diversificación productiva, el fomento de la asociatividad y facilitando acceso al financiamiento. Se utilizó para ello más de 19 proyectos administrados por instituciones del sector público rural SPA (INTA, FUNICA, IDR, MAGFOR, INAFOR). Este esfuerzo permitió diversificar la oferta exportable del sector con una mayor inversión en los productos no tradicionales y con los productos tradicionales que generan mayor valor agregado. También se ha venido trabajando sobre la estrategia de seguridad alimentaria, manejando un mayor acceso a la producción de alimentos de los productos básicos con el aumento manifestado durante estos últimos ciclos productivos. El Programa Nacional Libra x Libra, ha sido un instrumento para esto, beneficiando a más de 125 mil pequeños productores con la provisión de semillas e insumos. Con el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, se da un nuevo eje de desarrollo para el sector a través de la introducción del Programa “Hambre Cero”, cuyo lineamiento es incrementar la producción sostenible, garantizando la soberanía y seguridad alimentaria. El país tiene un potencial de al menos 35 productos con capacidad de competir en el mercado internacional, permitiendo conquistar, los mercados de Japón, la Comunidad Europea y los Estados Unidos; considerando las medidas existentes sobre el control fitosanitario. Este servicio se ha venido fortaleciendo con proyectos de inversión, y se espera dinamizar a futuro, para cumplir con los tratados vigentes y con los futuros acuerdos comerciales. En la</p>

	<p>estrategia se cuentan con tres espacios de Diálogo en donde participan las principales instituciones del SPA, más las organizaciones de productores, con el acompañamiento de la cooperación. Estos espacios de diálogo y consenso han tenido su réplica en los Departamentos, por medio de los Consejos Departamentales y Municipales.</p>
Panamá	<p>Para el Gobierno de Panamá, es de suma importancia el desarrollo integral de la economía manteniendo la gobernabilidad y la seguridad jurídica y el ambiente democrático y de libertad del país. La Visión Estratégica de Desarrollo planteada por el Presidente Martín Torrijos, hace énfasis en un Sistema de Protección Social (que está acompañado de otros programas orientados a confrontar las causas de la pobreza, promoviendo la organización social, el fortalecimiento de las comunidades, el desarrollo de las capacidades productivas de los hogares y el acceso a los servicios sociales y a las oportunidades); el Aprovechar Ventajas (es decir, implementar acciones e inversiones en infraestructura para aprovechar mejor las ventajas de la posición geográfica del país y el potencial de los recursos); para contribuir a la atracción de la inversión nacional y extranjera es imprescindible el saneamiento de las Finanzas Públicas y la Modernización del Estado así como un marcado énfasis en el fortalecimiento del capital humano de nuestro país. En este sentido, el Plan Agro sirve de indicador a las acciones del Gobierno de Panamá en cuanto a la visión para el desarrollo de un Sector Agropecuario dinámico, próspero, competitivo, rentable y sostenible, que contribuya a generar riqueza y desarrollo para el País, mejorando el ingreso del productor, creando más y mejores oportunidades de empleo en el campo y elevando la calidad de vida de los panameños y panameñas, especialmente de la familia rural. (Plan Estratégico Manos a la Obra) Es así que, luego de diagnosticar los problemas del viejo modelo económico del país, y en respuesta a las consultas realizadas con las diversas organizaciones, productores y agroempresarios que conforman el sector agropecuario, se identificaron 5 ejes estratégicos para el desarrollo de programas, proyectos y acciones conducentes a ver cristalizada la visión de desarrollo del sector, que a su vez, cumple con los temas y acciones de la Agenda Hemisférica: I. Desarrollo de Mercados y Agronegocios (dimensión productiva-comercial y dimensión socio-cultural y humana) II. Apoyo a la Competitividad (dimensión productiva-comercial y dimensión socio-cultural y humana) III. Financiamiento para la Agricultura (dimensión productiva-comercial, dimensión socio-cultural y humana, dimensión ecológico-ambiental y dimensión político-institucional) IV. Agricultura y Desarrollo Rural (dimensión socio-cultural y humana, dimensión ecológico-ambiental, dimensión político-institucional y dimensión productiva-comercial,) V. Adecuación Institucional (dimensión político-institucional). De tal forma, los esfuerzos institucionales se han concentrado en: - Generar condiciones, para el crecimiento y el desarrollo del sector agropecuario y sector rural - Contribuir a desarrollar al productor agropecuario y sus organizaciones. - Mejorar la competitividad, mediante el incremento de rendimientos, la reducción de costos y el mejoramiento de la calidad. - Impulsar la transformación agropecuaria, orientada por la demanda y vinculada a la agroexportación, la agroindustria y la innovación tecnológica. - Atender las necesidades de la población marginada, mediante programas</p>

	<p>económicos y sociales que mejoren las condiciones de vida de la familiar rural con énfasis en las áreas indígenas. - Realizar una adecuación institucional del Sector Agropecuario.</p>
Paraguay	<p>Paraguay, a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), participa del proceso de Implementación de la Agenda Ministerial Hemisférica (AMH) 2006-2007 y del Plan AGRO 2003-2015. El principal instrumento de políticas agrarias en el país es el Plan de Desarrollo Agrario y Rural 2003/2008, que está en concordancia con los Objetivos Nacionales delineados por el Gobierno del Presidente Nicanor Duarte Frutos, para el periodo de 2003-2008; su objetivo principal es definir y aplicar las políticas de Estado con principios de equidad, sostenibilidad y sustentabilidad, además de buscar la participación activa de los actores sociales del sector. En ese marco, se puede destacar que varias de las acciones estratégicas del AMH están relacionadas con las políticas agrarias aplicadas en el país, y con las líneas de acción del MAG, en el contexto de sus actividades y principales logros. Es así que el MAG, a través de sus programas y proyectos, promueve la participación de la población rural para la elaboración y ejecución de los mismos, provee en algunos aspectos de protección social a familias económicamente vulnerables, además de buscar la interacción público-privada, que ha sido el medio utilizado últimamente para lograr espacios de diálogo entre la sociedad civil y el sector público-sectorial, con el objeto de conseguir un mejor aprovechamiento de los servicios existentes y el afianzamiento de los esfuerzos para el desarrollo de este sector. También es pertinente resaltar, que en los cien días de gestión del Ministro Alfredo Molinas (del 30 de enero 2007 al 10 de mayo 2007), se han tenido importantes logros en las distintas dependencias de la Institución, como por ejemplo, el fortalecimiento de la asistencia técnica, firma de convenios de cooperación con otros países e instituciones, el rediseño y actualización de la página web para mejorar el acceso a la información, depuración del Registro de Productores de Algodón remitido por el Crédito Agrícola de Habilitación, y los esfuerzos para la creación de un Registro Único de Productores de la Agricultura Familiar, entre muchos otros.</p>
República Dominicana	<p>La Secretaría de Estado de Agricultura ha realizado su Plan Quinquenal y sus planes operativos basados, entre otras fuentes, a las estrategias del Plan Agro 2003-2015. Para esto ha difundido dichas informaciones entre los actores locales, quienes han tomado parte en la definición de las acciones a ejecutar. Igualmente, junta al IICA, se realizaron consultas dentro del marco del Plan Agro, a nivel nacional para lograr producir el documento de "Marco de Políticas" y la "Propuesta de Reforma y Modernización del Sector Agropecuario". Igualmente, el IICA preparó de manera participativa y consensuada su "Agenda de Cooperación Técnica 2006-2010", en que define su cooperación al sector agropecuario dominicano. De esta forma, el Plan Agro 2003-2015 se ha difundido en diversos foros en los últimos dos años y ha sido la base principal para los planes y estrategias del sector.</p>
Trinidad y Tobago	<p>There has been no deliberate attempt by the Government of Trinidad and Tobago to distribute the AGRO Plan to its stakeholders. On an ad hoc basis, through consultation/interaction with stakeholders and requests for feedback on activities etc., information has been disseminated and shared with stakeholders. The Vision 2020</p>

	Operational Plan has been used as the main basis of implementation of the Government's development plans for the agricultural sector. Some of these are aligned to the actions as required by the Hemispheric Agenda and this has been achieved through wider stakeholder involvement through commodity and/or sector specific Associations/Committees.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

1.2 **Implementation and Follow-up:** Development of an Information System for Follow up and Evaluation of the AGRO 2003-2015 Plan

Qualitative account of the development of the information system

A **general appraisal** of the progress made in promoting and developing the system based on the concept of a system composed of the three components mentioned.

1.2 **Implementación y Seguimiento:** Desarrollo de un Sistema de Información para el Seguimiento y Evaluación del Plan AGRO 2003-2015

Relato cualitativo sobre el desarrollo del sistema de información

Se refiere a una **apreciación integral** del avance en la promoción y el desarrollo del sistema con base en el concepto de sistema conformado por esos tres componentes señalados.

Bahamas	
Barbados	The Barbados Agricultural Development and Marketing Corporation is the institution responsible for the installation of the information system
Belice	Limited Progress at the regional level since system is non-existent at the national level. Not much effort has taken place to implement the information system even though it has been agreed to in the past. Efforts are made to implement parts of this system only when support is provided by international stakeholders.
Bolivia	El MDRAyMA viene constituyendo sistemas técnicos de información para el desarrollo de la producción agrícola, ganadera, forestal y de la gestión ambiental. En esta dirección, se fortalecerán los sistemas existentes y se consolidarán otros nuevos sistemas de apoyo a la implementación de las estrategias, programas, mismas que servirán como base para alimentar el sistema de información del Plan Agro: A. Observatorio de Territorios Rurales: Tiene como objetivo implementar un Observatorio de Territorios Rurales, en el marco de los siguientes principios: a) es un instrumento de análisis de información y gestión del conocimiento rural, que permite generar y difundir conocimientos sistematizados para el seguimiento y la evaluación del desarrollo en los distintos territorios rurales en Bolivia, y 2) es un instrumento para mejorar los procesos de toma de decisiones vinculados con la planificación, formulación, difusión y evaluación de las políticas públicas, orientadas al mejoramiento y bienestar de los habitantes de los territorios rurales. B. Servicio Nacional de Alerta Temprana y Gestión de Riesgos: este sistema tiene como propósito contribuir a la disminución de la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria, a través del seguimiento a la presencia de riesgos y amenazas por eventos climáticos y antrópicos que afectan a la población rural, principalmente a los pequeños y medianos productores. C. Sistema de Catastro Rural: este sistema tiene el fin de regular y perfeccionar el derecho propietario del predio rural, a cargo del INRA para ser transferido a los municipios. La información será compartida con los municipios y las TCO por etapas, y previa certificación de sus capacidades técnicas e institucionales. D. Sistema Único Nacional de Información de la Tierra (SUNIT): este sistema generará información altamente confiable y de bajo costo sobre el recurso tierra, con el propósito de establecer un sistema efectivo y eficiente de administración de tierras. E. Sistema Nacional de Información Rural (Agropecuaria, Forestal, Gestión de Recursos Naturales y de Mercados): este sistema permitirá construir un sistema de información rural con diversos subsistemas, de acuerdo al siguiente detalle: a) subsistema nacional de información agropecuaria, b) subsistema nacional de información forestal y biodiversidad, c) subsistema nacional de gestión de recursos naturales: aprovechamiento y manejo de suelos, agua, bosques y biodiversidad, y d) subsistema nacional de mercados y precios. Este sistema se constituirá a partir y sobre la base de la ejecución del III Censo Nacional Agropecuario.
Brasil	O Ministério da Agricultura realiza o gerenciamento de informações sobre o setor agrícola, por meio de sistemas de informação que abrangem principalmente as atividades relacionadas com os serviços de registro de insumos e produtos agropecuários, inspeção sanitária, controle de resíduos biológicos, biossegurança, rastreabilidade da cadeia de bovinos, cotações de produtos agrícolas por estado e região e acompanhamento da execução física e

	<p>financeira dos programas e ações do Plano Plurianual do Ministério da Agricultura. As principais críticas a esses sistemas consistem na insuficiência de dados qualitativos e na falta de um tratamento analítico a essas informações, as quais deveriam ser mais ampla e eficazmente disponibilizadas para todos os segmentos interessados. Essas atividades poderiam ser objeto de cooperação entre os países da região para troca de experiências, intercâmbio de informações sistematizadas e construção de sistemas comuns de registro e divulgação de indicadores de desempenho, em conformidade com os objetivos estratégicos do Plan Agro e de cada país.</p>
Canadá	
Chile	<p>Chile no cuenta con un sistema de información como el sugerido en el marco de los Acuerdos Hemisféricos. Tampoco se ha promovido la creación de un sistema como tal. Hay que considerar que si bien el Ministerio de Agricultura tiene importantes competencias en el ámbito rural, en el país no existe una única institucionalidad dedicada al desarrollo rural o territorial. Por ello, la construcción de un sistema como tal supone una coordinación en materia de desarrollo rural que no aún existe.</p>
Colombia	<p>Teniendo en cuenta el primer grupo de indicadores identificados por las organizaciones internacionales para el seguimiento del Plan Agro, el Ministerio de Agricultura viene evaluando la disponibilidad de información continua existente en el país, para ser montada en la página web www.agronet.gov.co, la cual contiene series históricas de muchos de los indicadores de seguimiento del Plan Agro. De esta red se presenta mayor descripción en la Parte 1, numerales 3 y 25. En cuanto al Proceso de Consulta Nacional 2007, se ha realizado mediante dos mecanismos: 1. Distribuyendo el cuestionario de la Consulta a los diferentes actores del agro, con oficio firmado por el Viceministro de Agricultura. 2. Realizando convocatoria abierta por la web de Agronet, en el link del Plan Agro 2003 -2015, para que sean remitidos por correo electrónico.</p>
Costa Rica	<p>Para fortalecer los procedimientos e instrumentos para la sistematización de la información, SEPSA desarrolló con recursos del proyecto TCP/COS/FAO 3001(A), una infraestructura tecnológica para el manejo de variables sobre la competitividad del sector agropecuario a través de la construcción de un almacén de información con bases de datos de comercio exterior, área y producción. También se dispone de bases de datos de precios al productor, precios mayoristas, precios al consumidor, así como de indicadores macroeconómicos (PIB, crédito, tasas de interés, valor agregado y bruto, tipos de cambio). Esta información se accede a través de herramientas y aplicaciones informáticas que generan reportes según sean las necesidades del usuario. En primera instancia, la información ha sido canalizada mediante solicitud a SEPSA lo cual ha permitido mejorar la capacidad de respuesta en forma rápida y oportuna para los diferentes usuarios. El paso que sigue es ponerla a disposición en el sitio web www.infoagro.go.cr. Por medio del Proyecto "Información para la Competitividad y el Desarrollo de InfoAgro", ejecutado con la cooperación técnica de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y la empresa consultora Geomar Internacional, los esfuerzos se concentraron en: Fortalecer el marco conceptual y operativo de InfoAgro a través de: i) un Plan estratégico, ii) conceptualización de los Centros de</p>

	<p>Información y definición de sus roles, responsabilidades y alcances iii) confección del marco operativo del sistema. Se desarrolló una herramienta denominada Índice de Capacidad Institucional cuya aplicación permitió seleccionar y formalizar organizaciones como Centros de Información-CI, en las dos regiones piloto en que se desarrolló el proyecto: Brunca y Central Occidental. En esta última región se establecieron como CI el Centro Agrícola Cantonal de Santa Bárbara (en alianza con la Agencia de Servicios Agropecuarios de Santa Bárbara), la ASA Atenas y la Escuela Centroamericana de Ganadería y en la región Brunca fueron seleccionadas dos organizaciones de productores y tres Agencias de Servicios Agropecuarios: UPIAV; CoopeAgri R. L., ASA San Vito, ASA San Isidro y ASA Buenos Aires. El desarrollo de esta herramienta busca realizar un proceso de validación en el 2007, procurando disponer de un instrumento consolidado y que permita el establecimiento de Centro de Información en todo el país, sobre la base de criterios técnicos. Se establecieron las bases para la formulación de estrategias de información y comunicación de las regiones Brunca y Central Occidental. En función de los resultados de las valoraciones comunicacionales y de las bases de las estrategias de comunicación, se desarrollaron procesos de capacitación enfocados al aumento de las capacidades en producción de medios de comunicación. Los temas abordados fueron: tecnologías de información y comunicación para el desarrollo, medios comunitarios, escribir para medios, formatos radiales y producción de medios. Como resultado de esta acción, cada Centro de Información formuló un plan donde se identificaron, planificaron y presupuestaron acciones.</p>
Ecuador	<p>En el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) y en las instituciones públicas vinculadas al Sector del Agro, se genera información valiosa, en forma de estudios, mapas, documentos y estadísticas relacionados con el uso y manejo de los recursos naturales renovables, los sistemas de producción, entre otros. Esta información se encuentra dispersa y no sistematizada, por lo que su análisis y uso para la toma de decisiones enfrenta aún dificultades. A más de lo mencionado, se cuenta con información relacionada al comercio exterior, agronegocios y cadenas agroindustriales y algunos estudios realizados y estadísticas en la que se detalla información de precios y algunos indicadores. Por otra parte, el "Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria" (SESA), ente oficial, regulador y de control que define y ejecuta la política de Sanidad Agropecuaria del país, ofrece información sobre aspectos legales, requisitos de importación y exportación y registros. Además de boletines, estudios y análisis, así como también información sobre capacitaciones y programas como SANIBANANO. Esta fuente variada de información que se cuenta en el sector del Agro, necesita ser consolidada, actualizada y sistematizada a nivel nacional, a fin de contar con un sistema de información confiable y oportuno para la toma de decisiones, cuyo sistema se podría articular a sistemas de información supranacionales, que facilitarán además procesos de seguimiento y evaluación, que en los actuales momentos el MAGAP ha visto como una necesidad imperiosa, el implementar al seguimiento y evaluación de las políticas, planes, programas y proyectos a través de un sistema. El Centro de Estudios y Políticas para el Agro – CEPA, será el organismo técnico especializado encargado de la implementación de un sistema moderno de</p>

	información del Agro, apoyando a un monitoreo, seguimiento y evaluación; y, principalmente al proceso de toma de decisiones en los temas estratégicos para el desempeño del Agro.
El Salvador	El país ha invertido en tecnologías de información y comunicación. Por ello, cada entidad gubernamental tiene su página web por medio de la cual brinda información técnica especializada e interactúa con su clientela. La página del MAG es: www.mag.gob.sv . En este sitio el MAG ha sistematizado sus estadísticas sectoriales y la información de los mercados, en coordinación con otras entidades gubernamentales y los gremios del sector agropecuario. Como ya se indicó, entre los proyectos más relevantes que se impulsan tenemos: el Nuevo Sistema de Cuentas sectoriales con el liderazgo del Banco Central de Reserva (BCR) y el MAG, lo que ha permitido contabilizar mejor los aportes del sector a la economía y a la sociedad. Además, se espera ejecutar el próximo año el Censo Agropecuario con el liderazgo compartido entre la Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC-MINEC) y el MAG. En el esfuerzo institucional realizado en este campo por el MAG participan los Centros de Agronegocios y los Centros de Divulgación del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA). La entidad rectora de las estadísticas agropecuarias en el país es la Dirección General de Estadísticas Agropecuarias (DGEA), cuyo trabajo se retroalimenta con la información proveniente de las gremiales de los diferentes rubros agropecuarios. Entre los esfuerzos institucionalizados en el campo estadístico se encuentran las Encuestas de Intenciones de Siembra, las Encuestas de Propósitos Múltiples, los Sondeos de Mercados y otras fundamentales en marcos muestrales por probabilidad de áreas. Toda esta información está disponible en la página web indicada. Finalmente, conviene mencionar que el MAG está trabajando en la formulación de un proyecto sobre inteligencia de mercados, con el liderazgo de la DGEA.
Estados Unidos	The United States Department of Agriculture works with major agriculture commodity groups and organizations in order to provide information about projects and policy decisions related to the implementation of Agro-Plan initiatives. Through involvement with USDA agencies, these groups provide feedback to USDA in regard to producer expectations and needs and allow for an ongoing exchange of information.
Guatemala	Para el informe nacional de avances en la implementación del Plan Agro, se obtuvo insumos de varias instituciones de Gobierno. En relación a las expectativas de los líderes, se ha obtenido buena respuesta en la Consulta Nacional. En la revisión de indicadores no se reporta avances importantes, la mayor dificultad es la carencia de información y la disponibilidad de mecanismos de recolección de la misma.
Guyana	Progress made is monitored via various methods. Agencies and projects have general and specific goals/objectives and progress indicators which are identified. Monthly monitoring of agency and project activities is conducted while agency and departmental reports are compiled and is submitted annually. These give an indication of progress based on indicators. While within the sector, the MOA is the executing agency for projects, this does not suggest that the process is exclusively the responsibility of the MOA. Owing to the nature of agriculture and the wide scope of activities it entails, project implementation within the sector, is not executed in isolation. Multi sectoral collaboration is often carried out to increase effectiveness of projects. For

	example projects which involve agricultural health and safety must involve the Ministry of Health (MOH) and those regarding drainage and irrigation involve collaboration with the Ministry of Works.
Haití	Dans le cadre du système d'information de mise en place et du suivi, les activités relatives aux expériences nationales et à l'attente des leaders du secteur. Le rapport national présenté résume les réalisations nationales les plus importantes. L'enquête menée auprès des acteurs du secteur a permis de toucher trois secteurs principaux : le secteur rural, le secteur agroalimentaire, le secteur de la coopération internationale, le secteur politique. Etant donné que le dépouillement ne s'est pas réalisé en Haïti, il n'est pas possible de présenter les tendances de cette consultation. Les activités relatives aux indicateurs de performance pour l'Agriculture et le milieu rural restent encore à définir.
Honduras	Honduras ha establecido el Sistema de INFOAGRO como el mecanismo a atender en coordinación con la Oficina de Seguimiento y Evaluación Sectorial (OSEP) para facilitar el seguimiento de los Acuerdos Hemisféricos. También en el marco de la Estrategia de Reducción de la Pobreza de Honduras ERP, que ejecuta utiliza los recursos de la condonación de la deuda externa de Honduras, por más de 3 mil millones de dólares, ha diseñado un Sistema de Seguimiento y Evaluación de este Programa Nacional, concertado con la sociedad civil de Honduras y la cooperación internacional, contribuirá en apoyo a los mecanismos de seguimiento y evaluación a los tres componentes establecidos para el seguimiento del Plan AGRO 2003-2015.
Jamaica	The Ministry of Agriculture and Lands convened several consultative fora to address the formulation of the Agricultural Development Strategy as well as Investment Opportunities in the Agricultural sector. These fora involved widespread consultations with agri-stakeholders and allowed for the expectations of sector leaders to be known and understood, also focused on some of the Purposes and Strategic Actions under the AGRO Plan namely: <ul style="list-style-type: none"> • Promoting the competitiveness of rural enterprises and an environment conducive to competitive agriculture. Over 70 investment projects have been proposed for funding and the Agricultural Support Services Project is assisting in due diligence procedures to facilitate access to low interest rate financing facilities. • Promoting national policies for agriculture and creation of capabilities and opportunities for rural communities. A Comprehensive Agricultural Policy is currently being prepared and is aimed at achieving a comprehensive framework for rural and agricultural development to promote investment, job creation and rural prosperity. • The performance indicators that have been developed at the regional level require a very comprehensive approach involving organizations other than the Ministry of Agriculture and the mechanism for coordinating the collection of these indicators is yet to be developed.
México	Con este sistema se otorga a la información y estadísticas un valor estratégico que incide en la toma de decisiones de los Titulares de Agricultura de los países, el desarrollo de los mercados y consecuentemente en la generación de empleo e ingresos en el campo, al darle a los Ministros, líderes y productores elementos de apoyo para identificar espacios y oportunidades de inversión. Este sistema debe ser el eje que oriente las acciones para alcanzar dicho propósito. Con esta nueva perspectiva y dar continuidad a los esfuerzos se deben

	<p>actualizar permanentemente los procesos y la información para asegurar la calidad de la misma, sin embargo, es fundamental mantener un cuestionamiento permanente sobre las variables que debemos medir y sobre el mejor método para medirlos.</p>
Nicaragua	<p>A nivel nacional el Sistema de Seguimiento, como compromiso del gobierno en PRORURAL y los cooperantes, atendió este compromiso, con una primera valoración de los avances de la Estrategia de Desarrollo Rural Sostenible en el 2006 de manera general y vinculada sustantivamente a los aspectos financieros institucionales. El ejercicio realizado fue basado en la implementación de PRORURAL, involucrando programas y proyectos, adoptados en el POA sectorial de PRORURAL 2006, los cuales tienen una base presupuestaria del Ministerio de Hacienda, referida a un plan multianual de gasto público (PMGP), siendo ejecutado por las instituciones del SPA (MAGFOR, INTA, IDR, INAFOR y FUNICA), con sus 7 componentes priorizados y sus 10 temas transversales. El seguimiento a la estrategia evaluada, genera resultados generales relacionados con los principales componentes, y pretende con su visión de futuro, medir efectos e impactos en los ámbitos institucionales, privados, comunitarios y ambientales en la actividad rural productiva. Como estrategia, se busca asegurar la coherencia entre PRORURAL y los objetivos y lineamientos estratégicos, especialmente en términos de la elaboración de los POAs anuales por componente. Pero el sector, tiene limitantes, por no contar con un marco legal para su desarrollo. Pero el reto del MAGFOR, como coordinador del sector rural, es inventariar y evaluar el grado de aplicación de las leyes vigentes para implementar la estrategia y contribuir a la supervisión de su cumplimiento. Con el Ministerio de Hacienda y CP, las instituciones del SPA, han venido trabando en la planificación, con base a la ley de Administración Financiera y Presupuestaria, Ley 550, con el propósito de facilitar los instrumentos técnicos que contribuyan a incrementar la eficacia, la eficiencia, seguridad y transparencia de la administración pública, utilizando el modelo de gestión por resultados, vinculado a productos medibles y verificables. De las consideraciones emanadas de esta la Ley y sus instrumentos técnicos, el MAGFOR y las instituciones ejecutoras de PRORURAL (INTA, IDR, INAFOR, FUNICA), han venido participando en el diseño e implementación del Sistema de Seguimiento Evaluación y Aprendizaje (SISEVA) para PRORURAL, definiendo una estructura programática con objetivos, productos, líneas de acción, actividades, financiamientos requeridos, e indicadores de resultados, para los diferentes componentes del programa. El Sistema pretende producir evaluaciones periódicas de impactos y efectos, a través del análisis de un grupo de indicadores seleccionados, a nivel de objetivos de desarrollo general, y objetivos específicos de cada uno de los componentes del programa, los cuales se podrán medir a mediano y largo plazo. El diseño cuenta con los mecanismos, flujos, procedimientos, instrumentos y actores, que garantizan la recolección de datos y análisis para la emisión de reportes y análisis específicos. El diseño utiliza el marco lógico, con su objetivo de desarrollo y líneas de acción para cada uno de los componentes de PRORURAL. En la selección y definición de indicadores, se usa la metodología de la cadena causal de indicadores, priorizando por componente, un indicador de Impacto, y cuatro indicadores de resultados (1 Indicador de Efecto, 2 indicadores de producto, 1 indicador de</p>

	<p>insumo). Para definir los indicadores, se contrató una consultoría, en donde de manera conjunta, con los formuladores de políticas del MAGFOR y las instituciones de PRORURAL, han venido desarrollando estas fichas de indicadores, para cada componente, para darle seguimiento y ser evaluado. La conclusión y ajuste del SISEVA, serán puestos en marcha bajo la nueva estructura de gobierno, en base a la administración y el manejo de la estrategia rural.</p>
Panamá	<p>Los esfuerzos en cuanto a desarrollo de sistemas de información para el seguimiento y evaluación de los avances en agricultura y vida rural con indicadores de desempeño no han sido integrales. Es así que existen algunos esfuerzos aislados y en áreas específicas, por demanda o exigencia de los mercados, por lo que para el Plan Agro 2003-2015 no se reportan avances nacionales. En cuanto a las expectativas de los líderes del agro en cuanto al Plan Agro 2003-2015 se ha realizado la Consulta Nacional 2007.</p>
Paraguay	<p>El Paraguay aún no cuenta con un Sistema de Información como el que se plantea en el Acuerdo Ministerial Hemisférico; pero los esfuerzos están puestos en el mejoramiento de los sistemas de información con que cuenta el Ministerio de Agricultura y Ganadería del país. Es por tal motivo, que se ha rediseñado y actualizado la página web de la Institución, para mejorar el acceso a la información; además, dependencias del MAG como la Dirección General de Planificación (DGP), Dirección de Comercialización (DC) y la Unidad de Gestión de Riesgos, emiten boletines informativos sobre los temas en los que trabajan. También, se está en la etapa de preparación de lo que será el Censo Agropecuario en el 2008, y a su vez, se realizan los trabajos para la creación de un Registro Único de Beneficiarios del MAG, utilizando las bases de datos de los programas y proyectos en ejecución del MAG, a fin de actualizarlas y permitir además la incorporación de nuevos beneficiarios. Lo que se busca es tener conocimiento de cuál es la clientela del MAG para así poder tenerlo en cuenta a la hora de elaborar políticas, programas o proyectos, etc.</p>
República Dominicana	<p>La falta de un registro estadístico actualizado y confiable y la homogenización de la información es uno de los principales problemas que confrontamos para dar seguimiento a la situación de la agricultura, tendencias y perspectivas. Por esta razón, las iniciativas existentes para modernizar los sistemas de captura de datos y el aseguramiento de su fiabilidad, así como el uso de indicadores de desempeño que permitan un mejor análisis comparativo, representan una buena herramienta de medición del desarrollo del sector. A través de este informe, por igual se puede estandarizar y comparar bis a bis el Plan Agro 2003 – 2015, el nivel de cumplimiento de dicho compromiso, que es a la vez una forma eficiente de lograr el desarrollo competitivo del sector, junto a la mejoría de la vida rural y reducción de la pobreza. Con la Consulta Nacional, se da participación a los principales actores, proveyendo una visión que va más allá de los números y que permite detectar áreas de debilidad y potencial, según el punto de vista de los líderes del sector.</p>
Trinidad y Tobago	<p>The Government of the Republic of Trinidad and Tobago envisions a competitive agricultural sector. In this regard, it has recognized the increasing importance of a marketing intelligence information system and database that would assist farmers and traders in accessing real time data for making sound strategic,</p>

investment, management and policy decisions. The importance of stakeholder involvement in the planning process for agriculture has been recognized though there is need for more an institutional framework within the Ministry of Agriculture to strengthen public-private sector participation and coordinated action. Further, public-private sector joint ventures have also been encouraged as a way of developing the agri-business sector though it is acknowledged that more targeted institutional mechanism must be put in place. The rural communities are directly contributing to the creation of this competitive business environment in their roles as producers of primary products. The Government therefore has been working towards increasing and supporting the number of persons involved in agriculture through its farmer and youth training programmes; land administration and reform efforts and farmer-targeted financing, though the pull of agricultural labour away from agriculture remains a major challenge. Nonetheless the initiatives aimed at developing the agriculture sector and improving the quality of the lives of rural communities is being pursued cognizant of the need for sustainable management of the resources.

1.3 Implementation and Follow-up: progress and adjustment of the regional strategies

In the HMA Guayaquil 2005, the Ministers of Agriculture decided to strengthen their regional meetings, as well as the mechanisms for the regional integration of agriculture, for consultation, identification of priorities, coordination of actions and adoption of regional policies on matters of common interest, in support of the implementation of the national strategies aimed at improving agriculture and the quality of life in rural communities (Ministerial Agreement Guayaquil 2005, Implementation and Follow-up, strategic action 13, on regional mechanisms and strategies)

Given the above, the AGRO-Matrix of the AGRO Plan allows for making adjustments in the regional strategies defined and promoted by mechanisms such as the Central American Agricultural Council (CAC), the Agricultural Council of the South (CAS), the Alliance for the Sustainable Development of Agriculture and the Rural Milieu in the Caribbean, and those of the Northern and Andean Regions.

Qualitative account of the implementation process

A **general appraisal** of how the regional strategies are being adjusted to the Hemispheric Ministerial Agreement “Guayaquil 2005” (i.e., the process followed)

1.3 Implementación y Seguimiento: Avance y ajuste de las estrategias regionales

En el marco del AMH Guayaquil 2005 los Ministros de Agricultura decidieron fortalecer sus reuniones regionales así como los mecanismos de integración regional de la agricultura para la consulta, identificación de prioridades, coordinación de acciones y adopción de políticas regionales en asuntos de interés común, en apoyo a la implementación de las estrategias nacionales para el mejoramiento de la agricultura y de la calidad

de vida de las comunidades rurales (Acuerdo Ministerial de Guayaquil 2005, Implementación y Seguimiento, acción estratégica 13 referida a Mecanismos y estrategias regionales).

Con base en lo anterior, la AGRO-Matriz del Plan AGRO ofrece la oportunidad para la realización de ajustes a las estrategias regionales que definen e impulsan los mecanismos como el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC); el Consejo Agropecuario del Sur (CAS); la Alianza del Caribe para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural y los correspondientes a las Regiones Norte y Andina.

Relato cualitativo del proceso de ajuste e implementación

Se refiere a una **apreciación integral** del avance en el ajuste de las estrategias regionales al Acuerdo Ministerial Hemisférico Guayaquil 2005 y en el cómo (proceso seguido para ello).

Bahamas	There have been satisfactory attempts to focus regional strategies on the Hemispheric Ministerial Agreement particularly through regional projects that are implemented by technical assistance agencies that are present in all the countries.
Barbados	
Belice	Not much adjustment has taken place,
Bolivia	En el marco de los compromisos asumidos por el país, en los diferentes procesos de Cumbre de las Américas desarrollado, el gobierno nacional a través de las diferentes instancias ministeriales sectoriales, lleva a cabo acciones de implementación y seguimiento de las estrategias regionales, elaborando reportes sobre su avance en la implementación de cada agenda bienal. Para este efecto, se contó con el apoyo de organismos internacionales como el IICA, al que se le reconoce y expresa un profundo agradecimiento por el apoyo técnico y financiero en el fortalecimiento e implementación de la agenda del Plan AGRO. Asimismo, se ha adoptado los indicadores del Plan AGRO 2015, en cuyo desarrollo las organismos internacionales se unieron en la provisión de información, donación de recursos y apoyo técnico para la puesta en marcha del sistema de seguimiento y evaluación. En este marco, el gobierno central a través de sus instancias ministeriales esta realizando esfuerzos para la definición de medidas que permitan la evaluación de los avances del Plan AGRO.
Brasil	O processo de integração regional apresenta problemas a serem superados, e oportunidades de maior intercâmbio favoráveis ao seu desenvolvimento econômico. Questões de natureza sanitária (animal e vegetal), cada vez mais, desafiam os países para que assumam iniciativas conjuntas para o seu enfrentamento. Da mesma forma, o intercâmbio de informações e experiências sobre questões de política agrícola é um mecanismo útil para a melhoria da agricultura e da qualidade de

	<p>vida das comunidades rurais. Neste sentido, o Conselho Agropecuário do Sul – CAS, juntamente com a sua estrutura de conformação (CVP, COSAVE, PROCISUR, REDPA e GINA-Sur), tem se mostrado como um mecanismo positivo na condução de temas de interesse regional. Como exemplo prático, pode-se citar o desafio do combate á febre aftosa. Esta é uma enfermidade que preocupa os países, em particular, os países do Cone Sul. As ações de caráter regional que vem sendo implementadas possibilitarão a superação deste problema, contribuindo, assim, para a melhoria do setor agropecuário na região.</p>
Canadá	<p>Canada works closely with the U.S and Mexico as members of the Northern Region, with focus on the regional priorities of agricultural health and food safety, biotechnology and biosafety.</p>
Chile	<p>Sin información.</p>
Colombia	<p>Colombia formula un Plan Nacional de Desarrollo por cuatrienio (periodo de gobierno presidencial). Allí se plantean las acciones a seguir para atender la problemática de los diferentes sectores de la economía nacional, teniendo en cuenta los diferentes compromisos y orientaciones dadas en el ámbito internacional. Las acciones de la política agropecuaria contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 están plenamente identificadas en el Plan Agro 2003-2010. Por tanto, no se presentan ajustes ni adiciones a las acciones establecidas en el Acuerdo Ministerial Hemisférico 2005.</p>
Costa Rica	<p>Dentro del marco del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), se participó activamente en la elaboración de la Política Agrícola Centroamericana (PACA), mediante la coordinación a nivel nacional de las seis áreas estratégicas: Inversión Privada; Financiamiento Rural y Gestión del Riesgo; Comercio Intra y Extra Regional; Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos; Tecnología e Innovación; Inversión Pública y Modernización Institucional. Asimismo, Costa Rica, por medio del Servicio Nacional de Sanidad Animal (SENASA), coordinó el componente regional sobre Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos. Para cada uno de estos temas se conformaron equipos de trabajo o bien se identificaron especialistas en diferentes instancias del sector público. Mediante un proceso de consulta y trabajo conjunto, se logró presentar en cada tema la propuesta nacional señalando los problemas prioritarios, las líneas de acción y medidas, así como la elaboración de un análisis FODA. El producto obtenido en cada uno de los temas, fue sometido a un proceso de análisis y consolidación a nivel regional, que fue discutido en el "I Taller Regional para la formulación de la Política Agrícola Centroamericana", cuyo objetivo fue el de establecer una posición en el ámbito de la región centroamericana, Belice y Panamá. Sobre la base de estas posiciones regionales, el equipo técnico del CAC, el equipo Inter - agencial de apoyo y la Fundación ETEA para el Desarrollo y la Cooperación, adscrita a la Universidad de Córdoba en España, prepararon un documento preliminar sobre la PACA, para su posterior revisión por parte del sector</p>

	público y privado de los respectivos países.
Ecuador	<p>Las decisiones hemisféricas son importantes para las reorientaciones del desarrollo de la agricultura y la vida rural, mismas que deben tener mayor alcance en su socialización para su implementación, tomando en cuenta que no han sido suficientes los procesos nacionales de divulgación de los lineamientos de desarrollo, en tales circunstancias, hace falta un proceso continuo de información para dar a conocer los mandatos hemisféricos, las acciones y los resultados que se pretenden alcanzar. Varios de los principales temas estratégicos del Plan 2015, se encuentran establecidos en el actual Plan Nacional de Desarrollo Agropecuario 2007 – 2011 y Programa Alianza para un País Forestal, instrumentos que coadyuvarán a lograr el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural y por ende el cumplimiento de los mandatos continentales. El Centro de Estudios y Políticas para el Agro – CEPA, tendrá bajo su responsabilidad las negociaciones comerciales, información sectorial, cadenas agroproductivas y cooperación internacional, temas en los cuales se establecerán espacios de coordinación, diálogo y consensos entre el sector público y privado, mecanismo técnico de información, análisis, predicción y recomendación para el diseño de las estrategias y acciones prioritarias para el desarrollo del Agro. De igual manera como se manifestó, se cuenta con programas y proyectos como: Programa de Competitividad Agropecuaria y Desarrollo Rural Sostenible – PROCADERS, Programa Alianza para un País Forestal, que incluye la creación de un organismo especializado - PROFORESTAL, Programa de Regularización y Administración de Tierras Rurales – PRAT, Programa Emergente de Reactivación Agrícola de Orellana y Sucumbios – PROERA, Programa Emergente de Reactivación Agrícola de Napo – PRONAPO; Proyecto de Desarrollo del Corredor Central del Ecuador, Proyecto de Desarrollo de la Producción de Cárnicos Sanos de la Sierra Norte- PROCANOR, entre los más importantes. Conjuntamente con esto, el Instituto Nacional del Riego - INAR, la Empresa Nacional de Almacenamiento – ENA, entidades adscritas: Instituto Nacional de Capacitación Campesina – INCCA, Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias – INIAP, Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria – SESA, Instituto Nacional de Desarrollo Agrario – INDA y Consejo Nacional de Recursos Hídricos – CNRH y demás instituciones y/o organismos vinculados, apoyarán a un proceso institucional de reactivación productiva del Agro de manera sostenible, preservando los recursos naturales y con el propósito fundamental de mejorar las condiciones de vida de los productores del Agro y las comunidades rurales del País.</p>
El Salvador	<p>En este contexto, la concepción sistémica del agro por parte del país ha sido total, principalmente porque en le marco de la promoción de políticas de Estado se formuló de manera conjunta con los actores del agro las “Acciones de Política y Pacto por el Empleo 2004-2009”, en el que se establecen las acciones de corto y mediano plazo en un horizonte de 5 años dentro de los cuales se</p>

	<p>pretende consolidar un espacio económico rural diversificado e integrado a las zonas urbanas, contar con un sector agropecuario diversificado y con vocación exportadora, de igual forma se busca el desarrollo de la agroindustria y una economía campesina integrada a los factores de bienes y servicios. Además, se formuló la "Política de Género", la que busca la equidad de género como uno de los ejes transversales privilegiados de la intervención que se ha propuesto realizar el MAG en el quinquenio 2004-2009, brindando bases sólidas para una efectiva contribución en la disminución de las brechas entre hombres y mujeres rurales, especialmente con relación al control y uso de los recursos de producción del sector. Además, se formuló la "Política de Género", la que busca la equidad de género como uno de los ejes transversales privilegiados de la intervención que se ha propuesto realizar el MAG en el quinquenio 2004-2009, brindando bases sólidas para una efectiva contribución en la disminución de las brechas entre hombres y mujeres rurales, especialmente con relación al control y uso de los recursos de producción del sector; y se formuló para su implementación la "Política de Pesca" con el fin de fortalecer y ordenar la pesca y la acuicultura para lograr un desarrollo sostenible en el marco de una estrategia de corto, mediano y largo plazo.</p>
Estados Unidos	<p>The Tri-National Council of the Northern Region developed national and regional priorities and recommendations during their meetings February 7-9, 2007. These priorities and recommendations expounded upon the initiatives outlined in the Hemispheric Ministerial Agreement Guayaquil 2005, particularly in the areas of Agricultural Health and Food Safety as well as Biotechnology/Biosafety. In regard to Agricultural Health and Food Safety, the Hemispheric Ministerial Agreement promoted quality management and certification at each level of the supply chain. In response, The Council of the Northern Region suggested that: 1) IICA increase budgetary and other resources to ensure monitoring and enforcement in regard to Agricultural Health and Food Safety, 2) ambitiously pursue expanding AHFS areas, 3) advance PVS instruments at the local, national, and international levels, and 4) provide budgetary support for AHFS capacity building activities. The Hemispheric Ministerial Agreement endorsed developing biotechnology based products and the generation of alternative energy sources. The members of the Northern Region Council addressed these objectives by recommending: 1) continued pursuit of strategic activities in the areas of biotech and biosafety, 2) provide scientific information to senior level government officials regarding the benefits and impacts of biotechnology, 3) continued support for national personnel and policy biotechnology development, 4) convene the IICA Biotech/Biosafety Taskforce to review and evaluate the success of the program, 5) maintain or increase budgetary and other resources to implement the IICA Hemispheric Program, and 6) continue to develop a biotechnology/biosafety PVS instrument.</p>
Guatemala	El Sistema de Integración Centroamericana –SICA- es el marco institucional de la Integración

	<p>Regional de Centroamérica, que promueve en forma armónica y equilibrada, el desarrollo sostenido de los Estados miembros y de la región en su conjunto y se establecen acciones concertadas tendientes a definir estrategias regionales en diferentes ámbitos, entre ellos el productivo, el ambiental, de salud entre otros. La formulación de una política agrícola regional forma parte de los avances en el proceso de integración que vive Centroamérica. Se busca que esta política contribuya a que los países centroamericanos complementen sus esfuerzos nacionales para lograr un mayor desarrollo agrícola, una mayor utilización de las potencialidades del mercado regional, mayor desarrollo de la competitividad del sector agrícola. Fomentar las condiciones necesarias para atraer más inversión pública y privada al sector agrícola y promover mejores oportunidades de empleo rural, agrícola y no agrícola entre otros. Para la formulación de esta Política, el Consejo Agropecuario Centroamericano designó un grupo de trabajo con representantes de los ministerios de agricultura de los países centroamericanos, se conformó un equipo interagencial permanente de apoyo, (Secretaría Ejecutiva del CAC, IICA, la Unidad Regional de Asistencia Técnica -RUTA-, FAO) y la asesoría de la Fundación ETEA para el Desarrollo y la Cooperación. Actualmente esta propuesta de política se encuentra en su fase de validación, representando un avance en la alineación de estrategias regionales que permitirá promover la implementación del Plan Agro. En el tema ambiental, se iniciaron esfuerzos a partir de la suscripción por parte de los Presidentes Centroamericanos del Convenio Constitutivo de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD). Las actividades de la CCAD, en los últimos años se han traducido en significativos avances en la promoción de la gestión ambiental, en la integración de políticas e instrumentos regionales; convirtiéndose en un órgano activo del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). Dada la transversalidad de su quehacer, ha establecido agendas intersectoriales con los Consejos de Ministros de Salud, Agricultura, Economía, Energía y Defensa, Seguridad o Gobernación, trabajo con turismo y con las autoridades de aduanas. Para alcanzar su Misión, la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) dispone del Plan Ambiental de la Región Centroamericana (PARCA), una estrategia de mediano y largo plazo que aborda directamente los retos ambientales de la región.</p>
Guyana	<p>Through involvement in the RTP for agriculture , Enterprise Development Competitiveness Strategy studies of five commodities were conducted. Some of these commodities were identified for promotion in the nation's Agricultural Diversification Strategy. THrough components of several projects and agency programmes within the ministry, for example the ASSP, GRPMU, NARI, NGMC, support for increased competitiveness in production and marketing were enhanced. Guyana's ministerial responsibility in the Jagdeo Initiative process: 'Inefficient land and water distribution & management systems' was supported by national interventions. In view of the importance of</p>

	<p>drainage and irrigation issues, the National Drainage and Irrigation Board (NDIB) was converted into the National Drainage and Irrigation Authority (NDIA), which implies a major change in the social and institutional organisation and increase in efficiency of water management and support conditions for investment, increased production and incomes, as well as a more integrated approach to solve D&I emergencies. Through the Special Programme for Food Security (CARIFORUM/FAO/Government of Italy) priority areas identified for Guyana include seed paddy and irrigated vegetable production. The Irrigated Vegetable and Fruit Production project was established with the objective of promoting year round vegetable and food production for improved food security and income generation. Research/demonstration plots were established and Drip Irrigation technology was utilised.</p>
Haití	<p>La mise en œuvre de l'Accord Ministériel Hémisphérique de Guayaquil se réalise en Haïti dans un contexte particulier. Peu de temps après la signature de l'Accord en Septembre 2005, le pays a eu des élections générales. Le gouvernement installé en mai 2006 a établi de nouvelles priorités dans le cadre de sa politique axée sur la sécurité alimentaire et la réduction de la pauvreté. Pour faciliter les investissements, encourager l'initiative privée et assurer la promotion des entreprises rurales compétitives, un plan de lutte contre l'insécurité a été défini. Il comprenait, entre autres, un « Programme d'Apaisement Social (PAS) » au bénéfice des couches les plus démunies de la population. Malheureusement, ce programme n'a pas été exécuté faute de ressources. Les fonds promis par la communauté Internationale pour financer ce programme et d'autres actions du gouvernement sont encore attendues. Le financement le plus élevé pour l'exécution de projets au cours du dernier semestre a été celui du programme « Intensification Agricole (PIA) pour un montant en \$us 14. 288.188, 63.</p>
Honduras	<p>Avance y ajuste de las estrategias regionales: Como resultado a la importancia de implementar el Plan AGRO 2003-2015 en una forma apropiada a nivel de la región Centroamericana, el Consejo Agropecuario de Ministros de Agricultura de Centroamérica (CAC) inició a mediados del 2006 la formulación de una Política Agrícola Regional (PACA) mediante el desarrollo de seis áreas estratégicas: Inversión Privada; Financiamiento Rural y Gestión del Riesgo; Comercio Intra y Extraregional; Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos; Tecnología e Innovación; Inversión Pública y Modernización Institucional. A junio del 2007 se ha finalizado la formulación del marco conceptual de la PACA con el apoyo de la Fundación ETEA/España y el Proyecto RUTA regional que dispone de la cooperación técnica financiera de diversos organismos internacionales. La PACA será el instrumento fundamental para la transformación y modernización de la agricultura y la región teniendo como marco la AGRO-Matriz que establece el Plan AGRO 2003-2015.</p>
Jamaica	<p>The Jagdeo Initiative focuses on the development issues of production–trade and ecological-</p>

	environment as it relates to competitiveness and sustainability. It does not capture or focus on the other conceptual issues raised by the Agro Plan. As such the opportunity exist for action to be taken at the Regional Ministerial level to see how the Jagdeo Initiative, given the limitation of finance and technical resources, can be so adjusted to reflect that of the Hemispheric Ministerial Agreement.
México	Los sectores agropecuarios debemos trabajar con la convicción de que la complejidad de los problemas del medio rural requieren de los diagnósticos y ajustes que sean necesarios para reflejar la diversidad de los retos y oportunidades que enfrentan los distintas regiones, países y dentro de ellos los productores y los habitantes del medio rural. El mundo moderno y en específico el sector agropecuario es altamente dinámico. Para entender la dinámica del sector rural se deben considerar simultáneamente por lo menos las siguientes dimensiones: a) La dimensión sectorial o productiva; b) la dimensión territorial dentro de la cual se realizan las actividades agropecuarias; c) la dimensión social, más allá del fenómeno de la pobreza y del funcionamiento del mercado laboral rural; d) las políticas públicas y el marco institucional relacionado con las actividades agropecuarias y el desarrollo territorial. El reto es ajustar estos parámetros a las realidades y al mundo cambiante.
Nicaragua	Como se manifestó en la sección anterior, el país esta dando inicio a una nueva experiencia en el sistema seguimiento, evaluación y aprendizaje vinculadas las principales instituciones del sector publico agropecuario (SPA) a través de un sistema de información, con el fin de identificar en que medida los productos, efectos e impactos obtenidos por la intervención de las políticas y estrategias de desarrollo rural sostenible (PRORURAL). El sistema esta constituido por un conjunto de mecanismos, flujos, procedimientos, instrumentos y actores que permitirán garantizar la recolección el procesamiento y análisis de datos. Con técnicas orientadas a la evaluación y emisión de reportes y análisis. El sustrato organizativo del sistema son las instituciones del SPA, completado con consultas y encuestas a los beneficiarios. Todo el trabajo que se pretende implementar el MAGFOR, esta relacionado con la evaluación de resultados (Productos, efectos impactos), de una intervención programática (Programa, proyecto, política) y cualquier etapa de su ciclo (arranque implementación y Terminal), pasa por revisar su marco. Es en esta fase, en donde se pueden ir dando cambios y ajustes conforme al requerimiento de trabajar con los tres componentes 2, 3 y 4 de la Agro Matriz, vinculando los indicadores de desempeño de Agricultura y vida rural, el componente de las expectativas y el desarrollo de indicadores propuesto en la estrategia de PRORURAL. La evaluación de resultado tendrá una intervención programática llamada cadena causal, en donde las acciones dan productos, los productos dan efectos, y los efectos dan los impactos. La construcción de la cadena, se hace sobre la base de un marco lógico, siguiendo el método de problemas y soluciones sobre la base de los componentes de PRORURAL, además de un

	<p>marco lógico sectorial, existen siete sub sectoriales, en ellos pueden intervenir varios sub sectores o sub programas. Los ámbitos de acción en donde intervendrán, son los individuos, las familias o el medio ambiente, lo institucional o el comunitario. Los campos temáticos se definen como la conjunción de ámbitos en que los resultados se agrupan para ser analizados. PRORURAL cuenta con un objetivo de desarrollo vinculado a la producción de bienes y servicios, con mayor productividad, competitividad en los mercados y ambientalmente sostenible. Tiene siete objetivos específicos, y veintitrés resultados. A nivel de los resultados, existen ocho estratégicos o superiores como el incremento del nivel de vida en el medio rural, la equidad social, incremento en la competitividad internacional, la seguridad de la tierra, identidad autonomía de los pueblos, reducción de la inseguridad alimentaria y otros. Además cuenta con doce resultados centrales para aumentar la producción, bienes y servicios, la productividad, el empleo rural, la integración vertical y horizontal de los mercados, la sostenibilidad ambiental, incremento de los alimentos y otros. Tanto los objetivos de desarrollo como, los objetivos específicos, están asociados a los veintitrés resultados específicos que se contribuyen entre el nivel sectorial y siete sub sectoriales. Para cada resultado se definen indicadores que permiten evaluarlo y que en cierta medida están vinculados con los componentes de la matriz agro.</p>
Panamá	<p>Como miembro del Consejo Agropecuario Centroamericano, Panamá está participando en la definición de acciones y estrategias regionales en diferentes ámbitos. Es así que se ha laborado en el Grupo de Trabajo de Directores de Política y en los grupos técnicos en conjunto con el equipo interagencial permanente designado por los señores ministros agropecuarios para la formulación de una Política Agrícola Regional. En la etapa de consulta y validación de la primera parte de la propuesta de la PACA se realizaron en Panamá 2 talleres de consulta con los sectores productivos, asociaciones, gremiales, agroempresarios, mujeres rurales e instituciones, para alinear las mismas a los objetivos del Plan Agro con las expectativas de los actores del agro. En el desarrollo de la PACA, se aprecia la complementariedad con temas intersectoriales como ambiente y tecnología, agroturismo y ecología, seguridad, trabajo, sanidad, migración y otros. De tal forma, y con la ayuda de los equipos interagenciales de cooperación y especializados como IICA, FAO, RUTA, OIRSA, CCAD y otros, se realizan los acercamientos con los estamentos institucionales correspondientes en cada uno de nuestros países, para que se traduzcan en avances significativos en cuanto a la implementación de estrategias, políticas e instrumentos regionales que sea cónsonos con los el objetivo hemisférico.</p>
Paraguay	No se tiene información al respecto.
República Dominicana	

Trinidad Tobago	The identification of the 10 Key Binding Constraints (KBCs) to agricultural development is an acknowledgement of the steps to be taken in reforming the sector at the level of CARICOM. There have been regional and national responses to addressing the 10 KBCs to agricultural development identified for the region. Apart from the regional institutions involved in the process of consultation and implementation, the Ministers of Agriculture of the region have been assigned individual responsibility for addressing each of the 10 KBCs.
--------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PART 2: CHALLENGES ENCOUNTERED DURING THE IMPLEMENTATION

The identification of the challenges by the countries will be a strategic aspect of the participatory process of drafting the Hemispheric Ministerial Agreement Guatemala 2007 which will update the AGRO Plan with strategic actions for the biennium 2008-2009.

Accordingly, in this second part of the National Report the countries are asked to identify the challenges encountered in implementing the Ministerial Agreement Guayaquil 2005. In other words, to identify any important situations or circumstances (be they difficulties, threats or opportunities) that will require decisive action in the immediate future.

a. Qualitative account of the implementation process

A **general appraisal** of the **chief challenge encountered** in implementing the 2006-2007 Hemispheric Ministerial Agenda in the country. Describe the most important difficulty or threat encountered, or opportunity identified, which should be given top priority in the Hemispheric Ministerial Agreement Guatemala 2007.

PARTE 2: DESAFÍOS ENFRENTADOS EN SU IMPLEMENTACIÓN

La identificación de los desafíos por parte de los países es un insumo estratégico en la formación participativa del Acuerdo Ministerial Hemisférico Guatemala 2007 que actualizará el Plan AGRO con acciones estratégicas para el bienio 2008-2009.

Por tanto, en esta segunda parte del Informe Nacional se solicita la identificación de los desafíos que se han enfrentado en la implementación del Acuerdo Ministerial de Guayaquil 2005. Esto es, la identificación de aquellas situaciones o circunstancias relevantes, sean estas una dificultad, amenaza u oportunidad, que habría que enfrentar decididamente en el futuro inmediato.

a. Relato cualitativo del principal desafío del proceso de implementación

Se refiere a una **apreciación integral** sobre el **principal desafío enfrentado** en el país durante la implementación de la Agenda Ministerial Hemisférica 2006-2007. Esto es reseñar cual ha sido la principal dificultad, amenaza u oportunidad enfrentada a la cual habría que dar la mayor atención en el próximo Acuerdo Ministerial Hemisférico Guatemala 2007.

Bahamas	Financing and the capacity within the agricultural sector and the government to successfully implement the programmes and projects to have the desired results.
Barbados	
Belize	The major challenge was commitment in terms of funds since the Ministry is already over-committed.
Bolivia	Entre los principales desafíos, por lo menos los más urgentes, están no sólo promover una mejor distribución de la tierra y de otros activos productivos, sino construir las condiciones económicas e institucionales que ayuden a recuperar el patrimonio de recursos naturales de las poblaciones rurales, principalmente de aquellas más pobres, a impulsar la economía comunitaria y campesina con base en actividades rurales diversificadas, y a impulsar procesos de industrialización en la agricultura y los recursos forestales, entre los que se priorizará algunos productos estratégicos como la coca y la producción de alimentos básicos. De manera simultánea, debe detenerse la expansión de los sistemas productivos que están erosionando los recursos naturales, y favorecer los procesos de desarrollo que respeten la vocación de uso de la tierra y los sistemas productivos resistentes a cambios climáticos severos. sino para avanzar hacia el desarrollo rural con identidad recuperando el potencial de los activos naturales y económicos de las familias y pueblos indígenas, originarios y campesinas como base material para el desarrollo de sus culturas. Lo anterior será posible promoviendo una mejor distribución de activos, que sobre todo alcance a las poblaciones más pobres, transfiriendo recursos financieros a las regiones más desfavorecidas, generando condiciones para la participación social en los procesos de desarrollo y en las decisiones sobre el uso de sus recursos, restituyendo las funciones del Estado en la producción de servicios y dotándole de capacidades técnicas y operativas, promoviendo la incorporación del conocimiento, la ciencia y la tecnología en el manejo de los recursos naturales, los procesos de producción y de transformación, así como estimulando la estructuración de alianzas entre los actores rurales y los diferentes niveles de gobierno, entre otros.
Brasil	Dada a abrangência e elevado número de ações previstas no Plan Agro, e o fato destas serem da competência de diferentes autoridades ministeriais brasileiras, o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento tem uma capacidade limitada de cumprimento da Agenda Ministerial Hemisférica. Outra dificuldade consiste nas restrições de natureza macroeconômica, relacionadas com as políticas de correção dos desequilíbrios internos e externos da economia. Seus efeitos, principalmente em termos de contenção orçamentária, elevada taxa de

	juros e acentuada valorização cambial, limitam a capacidade de implementação dos referidos compromissos hemisféricos.
Canadá	Specific challenges that Canada experienced in implementation of the priorities of the 2006-2007 Hemispheric Ministerial Agenda are outlined below.
Chile	En el país existe un gran número de instituciones con facultades en el ámbito rural, tanto dentro como también fuera del Ministerio de Agricultura. Existen también abundantes recursos que se están utilizando en las áreas rurales. Algunas de estas instituciones y sus programas han sido mencionados anteriormente. Sin embargo, la coordinación de estas instituciones para generar sinergias en los territorios sigue constituyendo un desafío muy importante. Por ejemplo, el Ministerio de Agricultura está realizando un importante esfuerzo para que sus 10 agencias dependientes trabajen más articuladamente en el territorio. Se están incorporando nuevos mecanismos de gestión, los que a su vez implican incentivos salariales para fomentar la coordinación. Junto con la coordinación pública-pública, ha existido un gran desafío en la generación de alianzas público-privadas. No ha sido suficiente la promoción de redes territoriales que puedan representar los intereses locales frente a las instituciones públicas y a su vez administrar recursos económicos públicos para iniciativas en el territorio.
Colombia	Para contribuir a reducir los altos índices de pobreza rural en el país, el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 define algunas estrategias para el crecimiento y desarrollo del sector agroproductivo, buscando una mayor inserción en los mercados internacionales y una ampliación del mercado interno, lo que requiere incrementar la competitividad de la producción nacional. Colombia desarrolló la Visión 2019 y la Agenda Interna para la Productividad y Competitividad, planteando la necesidad de orientar los esfuerzos de los sectores público y privado a la mejora de la competitividad, partiendo del aprovechamiento de las ventajas comparativas del sector rural. Aún cuando la competitividad de la producción agropecuaria depende de un conjunto amplio de factores, en lo estructural se fundamenta en la mejora de la productividad y en la capacidad para cumplir con las normas sanitarias y técnicas exigidas en los mercados. Se debe tener en cuenta que en el corto plazo, los movimientos de precios y las distorsiones del mercado afectan la rentabilidad y la competitividad de la producción, por lo tanto, se debe contar con herramientas adecuadas para enfrentar estos problemas y proteger los ingresos de los productores, a riesgo de que por razones coyunturales se haga inviable la producción.
Costa Rica	El principal desafío que enfrenta el sector productivo costarricense es promover una mayor competitividad de la agricultura ampliada, mediante una mayor eficiencia productiva y la articulación de los diferentes eslabones de las cadenas productivas. Para superar este desafío es necesario: Estimular la competitividad sostenible y el valor agregado de los sectores claves de la economía nacional Bajar el costo de hacer negocios para la PYME y la PYMEX y estimular el desarrollo de nuevos empresarios Aumentar de las exportaciones e insertar nuevos sectores en el mercado internacional Fortalecer alianzas y el intercambio provechoso con el sector productivo

	del país Promover proyectos para el desarrollo de regiones con bajos índices de desarrollo social-IDS Asegurar la protección de los recursos naturales en los que descansa el proceso productivo.
Ecuador	Después de la Declaración de Guayaquil 2005, era necesaria una socialización masiva a todos los actores relacionados con el sector agropecuario y vida rural del Ecuador, para dar a conocer los acuerdos hemisféricos e iniciar su implementación, seguimiento y evaluación de los mismos. Por lo indicado, es de trascendental importancia que todas las instituciones públicas y privadas involucradas en el desarrollo agropecuario, y con el apoyo y participación de la cooperación nacional e internacional, pongan mayor atención, en dar sostenibilidad al PLAN AGRO 2015 y a las agendas bianuales para su logro, en línea con las Políticas de Estado para el Agro 2007 – 2017 del Gobierno del Ecuador. Por lo expuesto, el MAGAP, ha concluido la presentación oficial a nivel nacional, del Plan de Reactivación del Sector del Agropecuario 2007 – 2011 y Programa Alianza para un País Forestal, para su inmediata implementación y se ha iniciado un proceso de socialización de las Políticas de Estado para el Agro Ecuatoriano 2007 – 2017, a fin de difundir los lineamientos nacionales y promover una participación social, como un eje fundamental de las políticas, con lo cual en el marco del desarrollo nacional, se está articulando las Políticas, Planes, Programas y Proyectos, con las Agendas Hemisféricas de Agricultura y Vida Rural dentro del proceso Cumbres de las Américas.
El Salvador	El país debe hacer mayores esfuerzos para integrar las cadenas productivas y fomentar la competitividad de las mismas por medio de los procesos de innovación y adopción tecnológica en el contexto del agro. Además, se debe aumentar la inversión en capital humano con el fin de potenciar la productividad de la fuerza de trabajo y en infraestructura de apoyo a las actividades productivas del sector agropecuario ampliado.
Estados Unidos	As the Agenda includes various components with responsibilities cutting across several U.S. government agencies with different mandates, one challenge has been the coordination, monitoring and evaluation among the various agencies.
Guatemala	Es oportuno hacer una reflexión en cuanto a la implementación del Plan Agro en Guatemala, Para los actores no sectoriales, este marco orientados no es ampliamente conocido, no es una instrumento ratificado por el país, (Congreso de la República) situándolo en una posición de desventaja respecto a otros compromisos internacionales que si han sido ratificados.
Guyana	Narrative (Half page maximum, font type Arial 12, single space) Chief challenge encountered was inadequate financial support. While the state lacks capacity in both public and private sectors, to address all issues, donor partners and technical assistance agencies have the capacity to address constraints and provide relevant guidance to solutions. Major opportunity identified was development and diversification of markets for non-traditional produce, supported by provision of credit facilities, improved technology and infrastructure and industry development.
Haití	Le manque d'investissement dans le secteur lie a une baisse de la productivité et au coût élevé des intrants est certainement l'obstacle le plus important confronte chaque fois qu'il est nécessaire de présenter un

	<p>programme de relance de la production agricole en Haïti. La nécessité de l'augmentation de la superficie irriguée actuellement estimée à 90.000 hectares par rapport à la superficie irrigable de près de 150.000 hectares est un défi important à relever si l'on veut réellement promouvoir le développement d'une agriculture durable en Haïti par le renforcement des capacités de production, la création d'opportunités pour les entreprises de transformation et l'attrait pour les entreprises de transformation. Enfin, un environnement complètement dégradé constitue une préoccupation pour tous les habitants de ce pays qu'ils soient dirigeants ou simples citoyens, agriculteurs</p>
Honduras	<p>El Plan Estratégico de Mediano Plazo para la Agricultura Hondureña 2006-2010 ha iniciado acciones de reforma institucional que permitirán una mayor integración de las acciones y servicios dispersos por la actual institucionalidad agrícola, con fines de que no continúen siendo desafíos para fortalecer la territorialidad rural. Nuevos mecanismos de gestión se han diseñado en el contexto del Consejo Nacional de Territorialidad Rural y en el Consejo de Desarrollo Agrícola, con fines de fortalecer la coordinación publico-privada, lo cual permitirá soluciones graduales a las necesarias alianzas de los sectores público y privado con fines de ser exitosos en el desarrollo del encadenamiento productivo-comercial. El CODA ha iniciado el establecimiento de los mecanismos regionales en el país en el interés de aunar esfuerzos de los intereses locales con las entidades públicas, lo cual facilitará la administración y ejecución de los recursos disponibles para fortalecer el territorio rural.</p>
Jamaica	<p>The most important difficulty encountered during the implementation of the Agro Plan, has been the management of a system of communication and consultation within and outside of the Ministry of Agriculture and Lands (i.e. with sector stakeholders) that would facilitate understanding of the Plan, its relevance to National programmes and priorities, and subsequently participation in its implementation. Additionally there is currently limited technical resource available within the Ministry of Agriculture and Lands that would allow for concentrated attention to be paid to the process. The Agro Plan is seen as very comprehensive, in that it's conceptual framework covers issues of sustainability e.g. Ecological-Environment, Sociocultural –human; Political-Institutional. These issues will be taken into consideration in development of the Comprehensive Agricultural Policy, thereby ensuring greater alignment with Hemispheric and Regional initiatives such as the Agro Plan and the Jagdeo Initiative.</p>
México	<p>Superar sus rezagos estructurales y sus disparidades regionales y crear condiciones de productividad y eficiencia. El gran reto: construir un campo con una nueva visión: moderno, productivo y competitivo que redunde en mejores condiciones de vida para la sociedad rural.</p>
Nicaragua	<p>El nuevo desafío debe estar centrado en el desarrollo rural integral amplio, para el sector rural, como un nuevo concepto definido con el nuevo gobierno, en donde se consideran, la agregación de amplios territorios rurales, que incluyen cabeceras municipales y su población que por su estrecha vinculación con actividades agrícolas como no agrícolas, tienen acciones relacionadas con la educación, salud, medio ambiente,</p>

	<p>producción, género, cultura, ecoturismo, generación de energía, conservación de la biodiversidad y manejo de los servicios ambientales, producción artesanal, comercio, servicios a la producción y otros, cuyos clientes o beneficiarios finales no son exclusivamente pobladores rurales. El reto de fortalecer y poner en marcha las políticas, estrategias y programas relacionadas con el combate a la pobreza, la continuidad de la reconstrucción productiva, promoviendo la agroindustria competitiva, vinculadas al mercado interno y externo, garantizando los servicios de apoyo a la producción sostenible (como el crédito, asistencia técnica para el sector primario y para los procesos de transformación, servicios ambientales, capacitación para el capital humano rural), con alimentos inocuos y de calidad, a través de la modernización del sistema que atiende las medidas sanitarias y fitosanitarias, acorde con los compromisos adquiridos con la administración y manejo de los tratados comerciales en su administración y manejo para los vigentes y en proceso de negociación, así como la búsqueda y manejo de la seguridad y la soberanía alimentaria, para contribuir con la reducción de la pobreza. La coordinación y ordenamiento de la inversión pública y los servicios en los territorios en pro del desarrollo de las cadenas productivas, así como la planificación seguimiento y monitoreo de las políticas, estrategias en apoyo al desarrollo rural sostenible, en la producción y la agro industrialización, atendiendo a criterios de desarrollo en función del territorio, considerando los aspectos biofísicos, edafoclimáticos, ambientales y socio culturales, abarcando los diferentes estratos de la población, la infraestructura y los recursos productivos y financieros disponibles. El fortalecimiento del marco institucional que permita la vinculación con los actores locales públicos, privados, y con los socios para el desarrollo (cooperación externa), con inversionistas y prestadores de servicios privados, dentro de los espacios de diálogo, para consensuar la toma de decisiones de manera participativa, para la implementación de las políticas y estrategias. La descentralización y desconcentración, que se impone a la administración pública, en donde aparecen nuevos actores como los gobiernos regionales y municipales.</p>
Panamá	<p>El principal desafío para la implementación de las áreas o temas de acción de la Agenda Ministerial Hemisférica, para el caso de Panamá, lo constituyeron 2 grandes temas del programa de gobierno nacional, a saber, el esfuerzo de consulta de las distintas instancias público-privado centrada en el Proyecto de Ampliación del Canal de Panamá y en segundo lugar, en llevar a feliz término y en condiciones favorables las negociaciones de los Tratados Comerciales multilaterales y bilaterales, (especialmente el TPC con Estados Unidos) ya que la atención primordial de los líderes de la agricultura y los actores de las cadenas productivas se ha centrado en éstos y en especial en los resultados a corto plazo de las mismas, que en términos institucionales crea la dificultad en que la consulta y la participación de los actores de las cadenas productivas y de los territorios rurales, en nuestro pequeño país resultan ser los mismos para todos los temas a la vez. No obstante, estos mismos procesos de consulta centrados en un objetivo han sido aprovechados por el sector agropecuario como oportunidades para ajustar algunas políticas y estrategias alineándolas con los objetivos de más largo plazo, en especial para la inclusión de los temas hemisféricos. Para el próximo bienio, la</p>

	atención deberá centrarse en la revisión de los indicadores de seguridad alimentaria y mejoramiento de las condiciones de vida y de ingresos que son expectativas planteadas en medio de las estrategias de negociación., por lo que en el sector agropecuario se avanza en la consecución de acuerdos estratégicos hacia el 2015 a través de las cadenas productivas de los rubros sensitivos
Paraguay	Cada país ha enfrentado diversas dificultades a la hora de llevar a cabo la gestión ministerial, y el Paraguay no ha sido la excepción. Uno de los mayores problemas es la falta de un Registro de Beneficiarios del MAG, con el fin de que la Institución pueda conocer cuál es su clientela actual y así poder direccionar de manera más eficiente y ordenada sus políticas y acciones para el desarrollo del sector, es por tal motivo, que a través de la Dirección de Censos y Estadísticas Agropecuarias (DCEA) del MAG, se trabajará en el segundo semestre del año 2007, en la obtención de dicho Registro (como ya fue explicado en puntos anteriores). Se hizo necesario además, un Registro de Productores de Algodón actualizado, para lo cual se procedió a la depuración del ya existente, lo que permitió inhabilitar a 66.843 Declaraciones Juradas irregulares para el cobro del subsidio algodonero. Por otra parte, se encuentra pendiente de aprobación en el Congreso Nacional, la ley de Reestructuración del Ministerio de Agricultura y Ganadería, lo que representa un cambio total en lo que respecta al esquema organizacional de la Institución, así como en sus objetivos y pertinencias.
República Dominicana	El principal desafío que enfrentamos es garantizar la continuidad del proceso de reforma y modernización del Sector Agropecuario Dominicano. Esto es de vital importancia, pues el mismo envuelve importantes cambios legislativos y normativos, así como institucionales y operativos. Será un proceso prolongado que requiere la integración y consenso de los actores políticos, empresariales, gremiales, organismos de apoyo nacionales e internacionales, etc. De este proceso depende el futuro del campo dominicano, tanto en lo que respecta a desarrollo rural, como a la competitividad dentro del marco de una apertura cada vez mayor.
Trinidad y Tobago	There is no deliberate structure in place for the implementation of the 2006-2007 Hemispheric Ministerial Agenda however the Vision 2020 Operational Plan has been used as the basis for the implementation of the Government's development plans for the agricultural sector. Some of the actions required under the Vision 2020 Operational Plan are aligned to those required by the Hemispheric Ministerial Agenda.

b. Identification of challenges according to the Purposes of the AGRO-Matrix

Describe one or two challenges for each Purpose, based on their importance to the national interest and situation. For example: insufficient investment in the rural milieu; Greater contribution by the rural milieu to the mitigation of climate change; Shortage of labor; increasing regulation of quality, etc.

b. Identificación de desafíos según Propósitos de la AGRO-Matriz

Señale (enuncie) uno o dos desafíos por Propósito, según corresponda a su conveniencia y realidad nacional. Por ejemplo: Insuficiente inversión en el medio rural; Mayor contribución del medio rural en la mitigación del cambio climático; Escasez de fuerza laboral; Creciente regulación en materia de calidad, etc.

I. Fomentando empresas rurales competitivas. (Territorios rurales – Dimensión productivo comercial)

Belice	1. market information 2. lack of finance
Chile	1. Baja capacidad de organización en el ámbito rural 2. Falencias en innovación tecnológica
Colombia	1. Fortalecer los vínculos entre las empresas y las universidades con miras a profundizar y diversificar los campos de investigación y transferir los resultados de la investigación a las empresas rurales, bien sea mediante el establecimiento de un Sistema de Información de Oferta y Demanda de Tecnología e Innovación. 2. Facilitar e incentivar la asociación entre las pequeñas y medianas empresas rurales para realizar investigación y desarrollo, propiciando el uso de la infraestructura universitaria disponible.
Costa Rica	1. Establecimiento de un Sistema de Banca para el Desarrollo 2. Mejoramiento infraestructura rural –caminos vecinales
Ecuador	1. Débil acción de articulación del Estado como promotor del desarrollo 2. Ausencia de una acción conjunta entre los actores del sector agropecuario
El Salvador	1. Potenciar la capacidad de gestión empresarial y administrativa de productores y productoras 2. Fortalecer la asociatividad para la producción y el mercadeo agropecuario a nivel nacional e internacional
Guatemala	Mejoramiento del nivel de desempeño de la microeconomía Aumento sostenido de la inversión pública y privada en infraestructura y servicios de apoyo al desarrollo económico local. Ampliación de la cobertura y facilitar acceso a crédito para emprendimientos de mujeres y jóvenes rurales. Reducción efectiva de la brecha entre lo rural y urbano en cuanto al acceso a tecnología para la información y comunicación.
Haití	Pour faciliter cette action, il y a lieu : - De créer des incitations pour l'investissement - D' établir un cadre légal - D'assurer la continuité des actions de contrôle des pestes

Jamaica	1. Inability to realize economies of scale in agricultural production and some agro-processing enterprises due the scale of operations. Absence of economies of scale in agricultural production is due to small land size and average land holdings of farmers. Eighty two percent (82%) of farmers operate on less than 2 hectares of land and occupy only 16 percent of total land area farmed. 2. Low efficiency exists in production due to poor agronomic practices, low level adoption of improved technologies, poor irrigation methods, extensive farming on highly fragmented land and steep hillsides.
México	Nuestro reto y prioridad indiscutible es la superación, la capacitación y el desarrollo del capital humano para lograr un sector fuerte y competitivo. La competitividad de los sectores es la que condiciona su permanencia como actividad productiva. La productividad del sector agropecuario muestra una tendencia al alza, aunque sigue por debajo de la economía nacional, asimismo uno de los principales factores estructurales que deben atenderse para una reformulación eficaz de la política agropecuaria es la proliferación de unidades de producción minifundistas, que dificultan el aprovechamiento de economías de escala, aunado a los escasos esquemas de crédito y financiamiento. Uno de los desafíos de nuestro Gobierno es la revalorización del sector agroalimentario y sus componentes (agrícola, pecuario, pesquero) además de lograr conservar los equilibrios sociales, políticos económicos, ecológicos y culturales.
Panamá	1.1 Dificultades para obtener material genético animal y vegetal de alto potencial productivo. 1.2 Debilidades en la zonificación agroecológica a la producción.
Paraguay	1. Mejora de la competitividad para el ingreso y permanencia en los mercados. 2. Aumento de la productividad de los recursos, que derivará en eficiencia técnica y económica.
República Dominicana	a. Fomentar, promover y financiar el uso de biotecnología agropecuaria en las empresas rurales, a fin de lograr posiciones competitivas, reduciendo costos y asegurando la bioseguridad de los productos agropecuarios. b. Capacitar, entrenar y mejorar la capacidad gerencial de los recursos humanos, agropecuarios en el ámbito rural. c. Fomento de las investigaciones e innovaciones agropecuarias, con la finalidad de introducir nuevas prácticas agrícolas para que los productores puedan producir y aumentar su productividad y así poder insertarse en los mercados tanto nacionales como internacionales. d. Fortalecimiento del Proceso Productivo, los cuales se van a implementar a través de los siguientes instrumentos: Fomento de los agro

	<p>negocios y negocios rurales, promoción de la biotecnología agropecuaria, fomento de las buenas prácticas agrícolas, pecuarias y de manufacturas, fortalecimiento de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, desarrollo de la infraestructura productiva, políticas de uso y manejo de aguas con fines agropecuarios y agroindustriales, los instrumentos utilizados son a través de una evaluación de los sistemas de riego en pequeña escala y de construcción de canales de riego y drenaje a productores tanto privados como del sector reformado. e. Fortalecimiento del financiamiento agropecuario y rural, con la finalidad de expandir la actividad crediticia en beneficio de los productores, proporcionándoles una cobertura adecuada y oportuna para que puedan insertarse en los mercados, tanto nacional como internacional. f. Participación Competitiva en Mercados Agropecuarios, con el propósito de aumentar los niveles de competitividad en la agropecuaria y mejorar las condiciones de vida del medio rural, a través de la incorporación de las cadenas agroalimentarias. Estos lineamientos de políticas de corto plazo van a estar sustentados en la promoción y fortalecimiento de la política comercial, fomento de mercados de productos, bienes y servicios para el agro y el mejoramiento de la imagen del sector agropecuario y el medio rural.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

San Vicente y las Granadinas	1. The major challenge is to encourage the production and productivity of cassava, arrowroot, coconut and root crops in sufficient volumes that they could be sourced at competitive prices by the rural “value adding” processing facilities.
------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

II. Integrando las cadenas y fortaleciendo su competitividad. (Cadenas agroproductivo comerciales – Dimensión productivo comercial)

Belice	1. disorganization of private sector 2. Limited linkages both forward and backward
Chile	1. Integración de actores de la cadena seguirá siendo difícil 2. Encadenamientos productivos sustentables que significan un real beneficio para la pequeña agricultura

Colombia	1. La cobertura de riego es insuficiente y la localización de los sistemas de producción presenta diversos grados de conflicto con la vocación del suelo, lo que limita el crecimiento de la productividad y el aprovechamiento de las ventajas comparativas, a pesar de que Colombia dispone de una amplia oferta de suelos con vocación para diferentes usos agropecuarios y abundantes fuentes de agua. 2. Falta desarrollar vías que comuniquen las zonas productoras apartadas con los centros de distribución y consumo.
Costa Rica	1. Acreditación en normas de calidad de los laboratorios nacionales 2. Mejoramiento de la infraestructura para comercialización (Lonja pesquera, mercados regionales y ferias del agricultor)
Ecuador	1. Débil asociatividad por parte de pequeños productores 2. Débil coordinación entre las instituciones relacionadas con el sector agropecuario y vida rural
El Salvador	1. Necesidad de integrar horizontal y verticalmente las empresas agropecuarias 2. Adoptar y adaptar tecnologías apropiadas en el ámbito de las cadenas agroproductivas
Guatemala	Fortalecimiento de la asociatividad horizontal y vertical de las cadenas agroproductivas. Ampliar la cobertura, eficiencia y eficacia del sistemas nacional de sanidad agropecuaria, inocuidad de alimentos y aseguramiento de la calidad Establecimiento de alianzas público-privadas para el desarrollo tecnológico y la innovación en la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios.
Haití	Cette action est conditionnée par la nécessité : - D'augmenter l'efficacité du système de quarantaine - De renforcer les infrastructures
Jamaica	1. Despite efforts by Government to improve market intelligence through various initiatives, farmers still experience difficulties in determining potential markets for commodities, demand and prices. They are also exploited by middlemen who pay low prices for commodities and sell at a premium, so that farmers are always at a disadvantage. 2. Lack of capacity of many farmers and processors to meet international sanitary and phytosanitary requirements constrain them from accessing international markets.
México	El reto y desafío en la organización y relaciones de suministro: es el que las empresas reducen la profundidad de fabricación para poder concentrarse en la especialidad que asegura su competitividad; reorganizan el suministro introduciendo, sobre todo, sistemas de producción "justo a tiempo" y reorganizan su pirámide de subcontratación, reduciendo la cantidad de proveedores directos y elevando a algunos de ellos a la categoría de proveedores de sistemas integrados al proceso de desarrollo del producto
Panamá	2.1 No se aprovechan las potencialidades para complementar el ingreso agropecuario y el ingreso rural no agrícola: pobres encadenamientos, carencia de infraestructuras y poca industrialización 2.2 Debilidades institucionales en la aplicación de medidas oportunas en el campo de la sanidad agropecuaria y de la bioseguridad.
Paraguay	1. Formación de microindustrias de transformación de materia prima agrícola. 2. Fomento de la

	agricultura de contrato y de precios agrícolas.
República Dominicana	a. Organizar e integrar en propósitos comunes de la competitividad a los actores de cada cadena agroproductiva (productores, procesadores, comerciantes, consumidores, sector público agropecuario). b. Mantener la calidad e inocuidad de los productos agropecuario a través de canales de comercialización.
San Vicente y las Granadinas	1. While the Government is ensuring that the main highway linking the rural and urban centers is rehabilitated, the entire network of feeder roads also needs to be rehabilitated and maintained. Inadequate financial resources is a serious constraint in this regard. 2. A very small domestic market and the problem associated with exports, limit the extent to which farmers could invest in a sufficient number of green houses to make the enterprises profitable.

III. Promoviendo un entorno favorable para una agricultura competitiva. (Entorno nacional e internacional – Dimensión productivo comercial)

Belice	1. Taxes 2. Declining preferential trade
Chile	1. Coordinación de políticas públicas para promover competitividad territorial
Colombia	En zonas del país de menor desarrollo relativo, falta diseñar metodología de selección de potenciales arreglos productivos locales.
Costa Rica	1. Consolidación de los tres pilares en que se sustenta el Sector Productivo: la modernización institucional, la creación del Sistema de Banca para el Desarrollo y, la aprobación legislativa e implementación de los empréstitos orientados al fortalecimiento de la institucionalidad pública y del sector productivo. 2. Definición de acciones de alcance inmediato y de mediano plazo para la inserción de los biocombustibles en la matriz energética nacional. 3. Fortalecimiento y consolidación de las PYMES Y PYMER
Ecuador	1. Mínima inversión en los sectores productivos agrícolas y pecuarios 2. Falta de un plan integral de desarrollo rural
El Salvador	1. Integración de la política macroeconómica con la política sectorial 2. Adecuar el marco regulatorio (leyes e instituciones) y las políticas sectoriales (crédito, mercadeo, tierras, asistencia técnica y otras) para el fomento de la competitividad agropecuaria
Guatemala	Inserción provechosa de los biocombustibles y biotecnología a la procesos de producción competitiva Fortalecer institucionalidad para la negociación y administración de TLC's
Haití	La réalisation de cette action oblige :: - D' augmenter le savoir faire - D'éviter la compétition entre les terres destinées à la production pour la consommation et les terres pour la production de biodiesel

Jamaica	1. Lack of access to credit is a major challenge to many famers due to their inability to meet collateral requirements as a result of poor land tenure. 2. High cost of inputs, especially labour, agro-chemicals and utilities, contribute to high production costs and an inability to compete with other producers internationally.
México	El campo mexicano tiene posibilidades reales de ser, en muchos aspectos exitoso y competitivo. Ciertamente tiene zonas en las que esas posibilidades son mínimas o nula, pero en ellas sus habitantes están arraigados a la vida rural, por lo que es necesario contribuir a la generación de alternativas de desarrollo. Es necesario realizar en muchos aspectos una reconversión que incremente la productividad, dé valor agregado a los productos agropecuarios y además genere en el entorno posibilidades comerciales, productivas o de mercado que propicien la obtención de satisfactores para una vida digna de los habitantes del campo.
Panamá	3.1 Manejo inadecuado de las inversiones. 3.2 Falta de una institucionalización de un sistema de información geográfica.
Paraguay	1. Creación de condiciones favorables para que los bienes y servicios agropecuarios producidos en el país logren el nivel de competitividad necesario. 2. Cumplimiento de las normativas y exigencias vigentes en el mercado nacional e internacional.
República Dominicana	a. Desarrollar fuentes de energía alternativa focalizada para el uso de las empresas y comunidades agropecuaria. b. Redactar y aplicar políticas de desarrollo dirigidas a la agroindustrias, a las empresas agrícolas y actividades rurales no agrícolas. c. Modernización de la pequeña y mediana producción agrícola, pecuaria, acuicultura y pesca. Dentro de los instrumentos que definen estas políticas están: Apoyar a los medianos y pequeños productores para que superen el atraso tecnológico de sus actividades productivas a través de medidas e instrumentos que los conviertan en pequeñas empresas familiares y comerciales. Esta modernización se complementaría con actividades no agrícolas, la finalidad es el mejoramiento de los ingresos, particularmente el de los pequeños productores.
San Vicente y las Granadinas	1. While financial resources are available for investments in agriculture, the lack of sufficient capacity in the preparation of good business plans at reasonable costs is a constraint in accessing these resources. 2. Limited capacity to meet the conditionalities of the loan and grant agencies.

IV. Asumiendo la responsabilidad ambiental en el campo. (Territorios rurales - Dimensión ecológico ambiental)

Belice	1. High poverty rate 2. lack of knowledge
---------------	-------------------------------------------

Chile	1. Presión de grandes empresas mineras y forestales, entre otras 2. Poca cultura ambiental en la población.
Colombia	Para promover el desarrollo y el aprovechamiento de los bienes y servicios ambientales en la agricultura, el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 propone: 1. Fomentar el desarrollo de sistemas productivos que mejoren la oferta de servicios ambientales. 2. Incrementar la oferta de productos agropecuarios ecológicos.
Costa Rica	1. Consecución de mayores recursos para la mitigación de desastres naturales 2. Establecimiento de un mecanismo para el reconocimiento de los beneficios ambientales
Ecuador	1. Mayor concientización sobre la responsabilidad ambiental en el campo 2. Débil aplicabilidad de la normativa ambiental
El Salvador	1. Adoptar mejores prácticas de producción agropecuaria y de manufactura en procesos productivos más amigables al medio ambiente 2. Fomentar el uso de prácticas conservadoras de suelos y recursos hídricos en zonas de laderas
Guatemala	Gestión de riesgos naturales y mitigación de los efectos del cambio climático Deficiente conciencia ambiental de la población
Haití	
Jamaica	1. Persuading farmers to revert from environmentally unsustainable agronomic practices and develop cultural practices that are sustainable and have minimal negative impact on the environment. 2. Convincing the public about the importance of maintaining forest cover, particularly in the critical watershed areas. Therefore changing public attitudes to overcome indifference to forest degradation and theft of forest resources is critical to the achievement of this goal.
México	El desarrollo sustentable debe ser una responsabilidad asumida. Dentro de los grandes pendientes y desafíos del campo mexicano están la explotación del mismo de una manera equilibrada cuidando de nuestros recursos naturales, para así generar oportunidades de negocios y promover la contratación y el pago de servicios ambientales en las comunidades rurales para su autosustentabilidad
Panamá	4.1 Debilidad en la masificación de planes de manejo de fincas, que combatan las malas prácticas como el sobre pastoreo, la quema y roza, etc.. 4.2 Resistencia institucional, empresarial, gremial y de los habitantes para la erradicación de prácticas obsoletas en la actividad agrícola que deterioran el uso de los recursos naturales y la adopción de prácticas amigables con el ambiente.
Paraguay	1. Mantenimiento, mejora y conservación de los recursos naturales renovables. 2. Promover la utilización de prácticas ambientalmente sostenibles.
República Dominicana	a. Lograr un desarrollo agrícola ambientalmente sostenible, produciendo dentro del marco de la máxima aptitud de los recursos y el mínimo impacto ambiental negativo b. Mantener y mejorar la calidad ambiental en el entorno rural

San Vicente y las Granadinas	1. The Government does not have the financial resources to institute soil and water conservation practices on all farms and farmers are usually unwilling to make contributions in cash or kind. 2. For those farmers who are willing to practice organic farming there is no guarantee that they will receive a positive differential in prices due to the lack of available and affordable certification services. 3. Due to weak legislation and land use policies there is an indiscriminate level of deforestation.
-------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

V. De la finca a la mesa: impulsando una gestión ambiental integral. (Cadenas agroproductivo comerciales – Dimensión ecológico ambiental)

Belice	1. High poverty rate in rural areas 2. Unawareness of pros and cons of integrated environmental management
Chile	1. Institucionalidad pública insuficiente para los desafíos agroalimentarios y ambientales
Colombia	
Costa Rica	1. Crear conciencia en los diferentes actores de las cadenas productivas para disminuir la presión e impacto sobre los recursos naturales
Ecuador	1. Mayor vigilancia y control ambiental 2. Mínimas medidas en gestión ambiental integral
El Salvador	1. Estandarizar los procesos de producción más limpia en las explotaciones agropecuarias, con enfoque de cadenas agroproductivas 2. Impulsar la producción de bienes agropecuarios saludables (frutas y hortalizas orgánicas, sellos verdes y otros).
Guatemala	Responsabilidad ambiental empresarial Buenas prácticas agrícolas y de manufactura
Haití	
Jamaica	1. Many farmers are not owners of the land they cultivate. Consequently, there is no interest to implement programmes or strategies for environmental management. 2. Production methods such as slash and burn agriculture commonly practiced by small farmers are not environmentally sustainable. Farming is carried out in areas prone to land slippage and soil erosion and proper preventative measures are not put in place to prevent environmental degradation.
México	Actualmente la mayoría de los países que deseen realizar actividades de exportación de productos agropecuarios para consumo humano requieren de una certificación sanitaria para mantener la competitividad de sus productos, asegurando así su participación y permanencia en el mercado, por lo que se requiere que cada eslabón de la cadena agroalimentaria establezca controles y actividades que permitan evitar los riesgos de contaminación, el desafío es lograr a través de la aplicación de sistemas de reducción de riesgos como son las Buenas Prácticas de Producción, Buenas prácticas de manejo o manufactura , análisis de riesgos, puntos críticos de control, aunados a acciones ambientales integrales

	hacen de la cadena uno de los desafíos a realizarse de la manera más puntual.
Panamá	5.1 Debilidades en los planes de manejo de las fincas que incluyan el desarrollo y transferencia de nuevas tecnologías en el manejo post-cosecha, empaques y utilización de los desechos o mermas. 5.2 Debilidades en la presentación y la calidad de los productos nacionales
Paraguay	1. Contar con criterios de conservación para cada nivel tecnológico de producción. 2. Trasmitir y facilitar la adopción de prácticas de calidad en toda la cadena.
República Dominicana	Fortalecimiento del proceso productivo, los cuales se van a implementar a través de los siguientes instrumentos: Fomento de los agronegocios y negocios rurales, promoción de la biotecnología agropecuaria, fomento de las buenas prácticas agrícolas, pecuarias y de manufacturas, fortalecimiento de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.
San Vicente y las Granadinas	1. Officials experience difficulties in policing the protocols for GMPs, GAPs, HACCP among producers and processors.

VI. Participando en la construcción de la institucionalidad. (Entorno nacional e internacional – Dimensión ecológico ambiental)

Belice	1. Decline of agriculture 2. High poverty rate and unawareness
Chile	1. Dispersión de facultades en materia ambiental en muchas instituciones diferentes 2. Reformas legales en materia ambiental
Colombia	1. Para avanzar en la protección de los ecosistemas y de la biodiversidad en general, en Colombia existen importantes logros en el tema de la conservación in situ en áreas protegidas, sin embargo muchas áreas protegidas del orden regional y local no cuentan aún con una reglamentación clara, ni con una estrategia financiera que asegure su sostenibilidad en el largo plazo, igualmente los objetivos de conservación para Colombia están aún por definirse. 2. Todo lo anterior refleja la necesidad de continuar con la formalización del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP), como una de las estrategias más importantes para la conservación de la biodiversidad.
Costa Rica	1. Mejorar las capacidades tecnológicas para la producción consolidando el programa de ambientes protegidos 2. Consolidar el sistema de acreditación y certificación en agricultura orgánica
Ecuador	1. Impulsar espacios de reflexión y diálogo público - privado 2. Falta de institucionalidad ambiental a nivel local, para la toma decisiones y acciones
El Salvador	1. Desarrollar marcos normativos y regulatorios para el adecuado uso de la biotecnología en la producción de alimentos para consumo humano y animal 2. Elaboración de una política ambiental sectorial que brinde pautas para el ordenamiento de las actividades agropecuarias, con un enfoque

	conservacionista de los recursos naturales
Guatemala	Planificación y ordenamiento territorial
Haití	Cette action ne sera possible que dans la mesure ou l'on arrive préalablement à : - Conscientiser la population - Mettre fin au cercle vicieux de la relation directe entre le degré de pauvreté et l'augmentation de la dégradation de l'environnement
Jamaica	1. Ensuring cooperation and collaboration among government departments, resource users and other stakeholders to prevent and resolve conflicts and integrate multiple objectives for forest areas and biodiversity resources. 2. Obtaining "buy-in" from all the stakeholders from the concept stage. Notwithstanding consensus, it is difficult to get compliance from these stakeholders.
México	El reto y desafío en este apartado es darse a la tarea de definir el perfil institucional del sector con una visión de Estado de largo plazo, con el afán de sentar las bases para cambios que los habitantes de la sociedad rural, vinculados o no a las actividades agropecuarias, los hagan suyos y los vuelvan irreversibles, de esta manera se orientará a la sociedad rural a fin de transformar su capacidad competitiva con un trato igualitario a los productores, además de propiciar el surgimiento de nuevas oportunidades de desarrollo en un trabajo transversal con otras instituciones.
Panamá	6.1 Necesidad de mayor divulgación de la normativa ambiental nacional e internacional, para concientización de empresarios, gremios, instituciones y población. 6.2 Necesidad de mayor coordinación entre los organismos promueven normas ecológicas o ambientales que permitan evaluaciones del impacto económico y social antes de la adopción de estos acuerdos en la legislación nacional.
Paraguay	1. Armonización de políticas y prioridades de las diversas instituciones asociadas con la planificación y gestión de los recursos naturales para evitar conflictos de interés y la superposición innecesaria de funciones. 2. Promover alianzas estratégicas entre la Agricultura Familiar Campesina y la Agricultura Empresarial, para el uso sostenible de los recursos naturales.
República Dominicana	a. Promover el desarrollo rural dentro de las normas y leyes ambientales de las instituciones gestoras del medio ambiente. b. Desarrollar la actividad agrícola, respetando los acuerdos y protocolos ambientales internacionales, (protección de humedales, Reservas de Biosfera, áreas protegidas etc.)
San Vicente y las Granadinas	. The dependence on expensive certification services provides a challenge to the adoption of organic farming practices. 2. The extension personnel of the Ministry of Agriculture report on the continuous challenge of convincing farmers to refrain from indiscriminate use of pesticides and to incorporate Integrated Pest Management (IPM) into their farming systems.

VII. Calidad de vida en las comunidades rurales: creando capacidades y oportunidades. (Territorios rurales – Dimensión socio cultural humana)

Belice	1. High poverty rate 2. NO markets for products being produced
Chile	1. Carencia de política y legislación sobre Ordenamiento y Desarrollo Territorial 2. Excesivo énfasis de la propiedad privada sobre recursos naturales y servicios
Colombia	1. Para atender a la población rural en condiciones de pobreza y facilitar la integración de la población desplazada y reincorporada a la sociedad y así evitar su migración hacia zonas urbanas, se deben focalizar instrumentos estratégicos con el fin de atender a dichas poblaciones mediante el mejoramiento de la dotación inicial de activos y la generación de nuevas capacidades. 2. Capacitación a los campesinos para el desarrollo de alternativas agroproductivas que permitan contrarrestar la expansión de los cultivos ilícitos.
Costa Rica	1. Consolidar los mecanismos de diálogo y concertación que permitan crear un clima de confianza entre los diversos actores de las cadenas productivas
Ecuador	1. Mínima presencia del Estado en la provisión de servicios oportunos y de calidad 2. Limitada implementación de modelos de desarrollo locales
El Salvador	1. Generar fuentes alternativas de ingresos en las familias rurales, por medio de la diversificación productiva agropecuaria y actividades no rurales 2. Inducir por medio de la inversión pública e incentivos una mayor inversión privada en los territorios rurales para generar mayores fuentes de empleo, ingresos y consumo para mejorar el nivel de vida de las familias rurales
Guatemala	Elevar el índice de desarrollo humano y el capital social en el área rural
Haití	La réalisation de cette action commande de: - Empêcher la fuite de cerveaux des communautés rurales vers les villes et l'étranger - Favoriser l'appropriation des connaissances acquises devant garantir l'impact des projets après leur cessation
Jamaica	1. Lack of education and low level of training of local leadership prevent many persons in rural communities from identifying and articulating their needs and interests and having the capacity to understand and interpret concepts and methods. 2. Lack of willingness/ability/readiness to take in and apply new ideas and information. Farmers are unable to afford new innovations and are slow to integrate innovations into traditional practices.
México	Hay campesinos que por deficiencias estructurales añejas tienen condiciones muy precarias de existencia y pocas opciones de incorporarse al desarrollo con la concepción tradicional del trabajo en el campo. Por ello nuestro reto es analizar el campo de manera global, integrada y encontrar alternativas viables para generar en las zonas rurales condiciones reales de vida que ofrezcan nuevas opciones a sus habitantes para incorporarse plenamente al desarrollo humano y social

Panamá	7.1 Carencia de una política de Estado para tratar el tema de la marginalidad en un contexto global y no sólo como problema urbano o de las comunidades rurales 7.2 Deficiencia en la capacidad de autogestión, débil asociatividad, carencia de títulos de propiedad de la tierra y poco acceso al crédito.
Paraguay	1. Creación de condiciones para el logro de un nivel de vida digno de la población rural. 2. Disminución de la pobreza rural, incrementando el empleo e ingreso rural, como forma de mitigar la migración campo-ciudad y facilitar el arraigo.
República Dominicana	a. Lograr una mayor equidad, a fin de que el bienestar se distribuya entre la mayor cantidad de persona. Todo esto repercutirá en la reducir la pobreza. b. La capacitación y entrenamiento de los recursos humanos rurales, que incremente las oportunidades de mejorar la calidad de vida en el ámbito rural.
San Vicente y las Granadinas	. The Government's policy is to encourage youth participation in agriculture. However, the increasing educational opportunities available to young people and what appears to be more lucrative, high profile and appealing alternative careers, pose a challenge in convincing youth to choose careers in agriculture. 2. Youths also find it difficult to access investment capital to adopt technological advances in agriculture.

VIII. Fortaleciendo el aprendizaje y el conocimiento en la cadena. (Cadenas agroproductivo comerciales – Dimensión socio cultural humana)

Belice	1. Limited linkages 2. Education not relevant to productive activities of the country.
Chile	
Colombia	
Costa Rica	1. Fortalecimiento de los programas de capacitación en gestión empresarial
Ecuador	1. Falta de interrelación de instituciones educativas con sectores productivos 2. Ausencia de una educación y formación acorde a las necesidades nacionales
El Salvador	1. Brindar servicios de capacitación y asistencia técnica con un enfoque de integralidad a todos los actores de las cadenas productivas y con una dimensión de territorialidad 2. Identificar cadenas agroalimentarias comerciales rentables para fomentar su desarrollo e inserción competitiva al mercado nacional y externo.
Guatemala	Interacción y transferencia de conocimientos dentro y entre cadenas.
Haití	Des dispositions doivent être prises afin de : - utiliser efficacement les cadres formés en Haïti et à l'étranger

Jamaica	1. Reluctance of farmers to accept change, therefore it is much difficult to introduce new technologies. This is exacerbated by the low educational levels of a large section of the farming community. 2. Maintenance of a knowledgeable, equipped extension service with access to improved technology and dissemination capabilities.
México	El reto y desafío planteado por México es el fortalecimiento en la construcción de las redes de valor de la cadena conjuntamente con el aprendizaje y el conocimiento, con el objetivo de consolidar unidades productivas pesqueras y acuícolas más competitivas y articuladas, siendo un elemento importante el proceso de planeación de acciones y atención de las necesidades de capacitación y asistencia técnica
Panamá	8.1 Un sector público por regla general con escasos de personal y poco capacitado para encarar los retos de la globalización, potenciado este factor por la carencia de programas de fortalecimiento institucional. 8.2 Debilidades en la capacitación a empresarios, trabajadores y operadores de centros de empaque, principalmente por intereses comerciales
Paraguay	1. Promover la participación y formación del Capital Humano para generar el Capital Social en la población. 2. Mejoramiento sostenible de la producción, la productividad, la gestión y el acceso a los mercados.
República Dominicana	a. Crear o activar instituciones de capacitación en gestión empresarial agrícola d. Desarrollar programas que permitan la interrelación entre los agentes de la cadena, mediante actividades participativa e. Educación y fortalecimiento del capital humano con capacitación en temas relativos a los mercados agroalimentarios, orgánicos y convencionales, sanidad agropecuaria, buenas prácticas agrícolas, pecuarias, pesqueras y acuícola, así como gestión y administración de agro empresas.
San Vicente y las Granadinas	1. In recent years the Ministry of Agriculture has been receiving a relatively smaller proportion of the national budget. The Ministry has been looking, increasingly, at technical support institutions such as IICA, CARDI and Mission Taiwan, which themselves operate under budgetary constraints.

**IX. Promoviendo políticas para la creación de capacidades y oportunidades para las comunidades rurales.
(Entorno nacional e internacional – Dimensión socio cultural humana)**

Belice	1. Difficulty in implementing rural development policies/ projects and their effectiveness 2. Lack of entrepreneurship in rural areas
Chile	1. Relevancia relativa de la población urbana y de los centros urbanos, en desmedro de la población

	rural
Colombia	1. Promover y fortalecer la educación tecnológica agropecuaria dentro de la educación superior, dado que este tipo de educación tiene serios problemas relacionados con la baja valoración que le dan la comunidad académica y el sector productivo en general. Debe estar sustentada en un modelo flexible, con mayor integración con el sector productivo que permita aumentar las condiciones y las posibilidades de inserción de la población en el mercado laboral. 2. Baja cobertura por inexistencia de centros de capacitación agrícola en zonas rurales.
Costa Rica	1. Desarrollo de un plan de capacitación a nivel regional que considere las particularidades de los diferentes grupos beneficiarios (género, jóvenes, indígenas etc.)
Ecuador	1. Débil promoción e implementación de las políticas sectoriales 2. Incipiente articulación de las políticas con los organismos del sector público y privado agropecuario
El Salvador	1. Formular e implementar políticas de capacitación, asistencia técnica, mercadeo y otras necesarias para crear capacidades y oportunidades a la población rural 2. Incorporar en la formulación de las políticas, la participación de los actores del sector privado con competencia en el quehacer del sector agropecuario
Guatemala	Formación para el trabajo. Creación de un sistema de incentivos para promover la inversión rural.
Haití	Cette action exige de la part des autorités étatiques des mesures visant à : - voter de nouvelles lois et les faire appliquer -adopter des mesures d'incitation pour les acteurs du secteur
Jamaica	1. Rural communities are unable to produce and compete in terms of price and quality with imported goods, or produce competitively to access export markets. 2. Countless technical assistance interventions have not been able to transform small farmers to become internationally competitive because of the constraints facing the sector.
México	De la preservación y fomento de las actividades agroproductivas depende la viabilidad del sector. Es importante tener en cuenta que en los países desarrollados su realidad agropecuaria forma parte concomitante de su nivel y calidad de vida. El desarrollo rural no solo estriba en elevar la capacidad económica de los productores y sus familias, tampoco solamente consiste en darle acceso a la educación, capacitación, vivienda, salud, cultura y recreación, elementos muy importantes para su calidad de vida. El desarrollo de la sociedad rural va mucho más a fondo . Significa despertar todo el potencial productivo, participativo, autogestivo y creador de los hombres y las mujeres del campo, de manera que no esperen la educación, sino que la busquen. que no esperen las oportunidades, sino que las abran, , que no esperen los apoyos sino que los generen, y que no esperen al gobierno sino que lo empujen. Sólo así la sociedad rural dejará de ser un ámbito asociado a la pobreza y a la marginación y se convertirá en un factor actuante, vivo y dinámico, capaz de propiciar su propio progreso. Este es nuestro principal desafío.

Panamá	9.1 Falta de integración y de efectiva coordinación de las instituciones y organismos que promueven el desarrollo rural. 9.2 Falta de mecanismos que garanticen la sostenibilidad de los compromisos adquiridos y los planes de desarrollo.
Paraguay	1. Enfoque de las acciones en los ejes de lucha contra la pobreza y desarrollo rural local. 2. Enfoque de las acciones en los ejes de mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario, manejo sustentable de los recursos naturales y la coordinación de acciones con otras instituciones.
República Dominicana	a. Definir políticas dirigidas a la creación de capacidades y oportunidades, mediante el fortalecimiento de las instituciones que operan en el medio rural. b. En la creación de estas capacidades y oportunidades se debe incluir una agenda que incluyan los compromisos internacionales referente al desarrollo rural sostenible. c. Titulación y liberación del mercado de tierras a través de la captación de terrenos de diferentes modalidades (recuperación de terrenos del IAD, recuperación de terrenos del Estado, aplicación de la Ley de cuota aparte y compra); ejecutar un programa de saneamiento a nivel nacional en los asentamientos de reforma agraria con la finalidad de normalizar el status legal de cada productor reformado y registro de titulación definitiva. d. Creación de un fondo de apoyo para la modernización, así como programas de fomento de invernaderos de agricultura orgánica y proyectos agrosilvopastoriles en zonas de ladera, modernización de los métodos de captura y crianza. e. Creación de un fondo estructural para apoyar el financiamiento de las prioridades que presentan los territorios rurales, en términos de servicios e infraestructura de salud, educación, energía eléctrica, agua potable, saneamiento básico, así como reforestación y construcción de redes viales.
San Vicente y las Granadinas	1. The ongoing consultation in the preparation of a Rural Development Strategy points to the need for the private sector to invest in rural areas. However, the main challenge is to convince the private sector to partner with the public sector and the rural communities to create a sense of ownership among all the stakeholders to ensure profitable investments.

X. Fortaleciendo la participación y la acción coordinada público-privada en los territorios. (Territorios rurales – Dimensión político institucional)

Belice	1. Independent intervention by private and public sector entities 2. Capacity building needed for rural groups and associations
Chile	1. Estructura institucional y mecanismos de distribución de recursos públicos (subsidios)
Colombia	1. Falta promover la conformación de Veedurías Ciudadanas en las zonas rurales, de acuerdo a lo reglamentado por la ley, para que realicen vigilancia preventiva y posterior del proceso de gestión pública, haciendo recomendaciones escritas y oportunas ante las entidades ejecutoras de los programas

	y proyectos rurales, y ante los organismos de control del Estado para mejorar la eficiencia institucional.
Costa Rica	1. Implementar metodologías participativas para la gestión del desarrollo rural territorial
Ecuador	1. Mayor fortalecimiento de los gobiernos seccionales para atender las necesidades locales 2. Ausencia de un marco jurídico que garantice una verdadera representatividad y participación
El Salvador	1. Fomentar alianzas público-privadas para lograr una participación plena de los actores en la consecución de los objetivos agroproductivos 2. Formular e implementar planes estratégicos de desarrollo agropecuario con enfoque territorial
Guatemala	Descentralización de la administración pública, generando capacidades locales. Consolidación de nuevos esquemas de participación ciudadana que permita la democratización y legitimización de actores
Haití	Pour que cette action soit possible, il faut: -mobiliser plus de ressources au niveau du Trésor public afin de rendre les institutions nationales plus fonctionnelles - établir un dialogue franc entre les secteurs public et privé
Jamaica	1. Improving communication channels between the agricultural sector, community organizations, commodity organizations, input suppliers, technocrats and consumers. 2. Involving the agricultural sector in community, parish and regional organizations to assist in planning for the entire rural sector, including non-agricultural activities.
México	Se debe lograr una integración y desarrollo de las actividades agropecuarias y la mejora de la calidad de vida de la población rural vinculadas con las políticas públicas creadas e instrumentadas con y para los protagonistas del campo. El fortalecimiento de la participación público- privada en los territorios debe permitir la construcción de acuerdos para ordenar las actividades agropecuarias y para sortear diferendos entre los involucrados en las diversas áreas productivas del campo. Se parte de la convicción de que la sociedad rural constituye una oportunidad de desarrollo para el país en su conjunto. Esa oportunidad exige que uno de los sectores agropecuarios, el competitivo y rentable debe jalar al otro, al marginado y rezagado de manera decidida hacia la competitividad de la actividad primaria
Panamá	10.1 Necesidad de readecuar las infraestructuras y equipos de los laboratorios y buscar los mecanismos para evitar desfases en los procesos de certificación 10.2 Falta de articulación en los programas de desarrollo.
Paraguay	1. Desarrollo de mecanismos de descentralización operativa por medio de alianzas estratégicas con Municipios y Gobernaciones. 2. Desarrollo de alianzas estratégicas con empresas agropecuarias y ONG's, para llevar a cabo la política de diversificación productiva.
República Dominicana	a. Lograr una participación coordinada de los sectores público y privado en el desarrollo rural b. Elaborar y aplicar una agenda participativa de los actores involucrados en el desarrollo rural.
San Vicente y las Granadinas	1. The main challenge here is the upgrade and maintenance of the feeder or secondary road network in the country. 2. The Government is also faced with the challenge of mobilizing approximately EC

\$500,000,000 from local and foreign sources for the construction of the International Airport.

XI. Fortaleciendo el diálogo y los compromisos entre actores de la cadena. (Cadenas agroproductivo comerciales – Dimensión político institucional)

Belice	1. Mechanisms for dialogue with the private sector is needed. 2. Platform for improved networking needed.
Chile	1. Negociación en igualdad de condiciones entre empresarios y pequeños productores
Colombia	
Costa Rica	1. Consolidar el enfoque de agrocadena mediante mecanismos de diálogo y concertación que permitan crear un clima de confianza entre los diversos actores de las cadenas productivas
Ecuador	1. Mayor fortalecimiento a los consejos consultivos 2. Débil seguimiento de los acuerdos entre los actores de las cadenas agroproductivas
El Salvador	1. Crear los mecanismos de coordinación, concertación y la institucionalidad apropiada, de tal forma que favorezcan la participación de los actores que intervienen en las cadenas agroproductivas en los territorios 2. Fomentar la transparencia, confianza y legitimidad entre los diversos actores productivos que intervienen en las cadenas de productos tradicionales y no tradicionales
Guatemala	Apertura de nuevos espacios de diálogo, promoviendo su permanencia y legitimidad. Estimular la transparencia en la gestión pública y privada
Haití	Le corollaire obligé de cette action est de: - favoriser une meilleure répartition des revenus au niveau des différents acteurs de la chaîne
Jamaica	1. Lack of commitment is often attributable to a perception that interventions being contemplated are superficial, irrelevant and will not be able to address hard-core problems. This leads to a certain level of scepticism and low level of commitment. 2. The need to demonstrate how this process will increase farm and rural household incomes in general.
México	El diálogo debe ser un instrumento único capaz de permitir la construcción de acuerdos. La importancia de este mecanismo es que al ser aportaciones directas de los principales protagonistas del campo se tendrá un impacto directo y tangible en las actividades productivas del sector rural.
Panamá	11.1 Deficiente servicio de información agropecuaria 11.2 Mejorar coordinación entre productores e instituciones en esfuerzos conjuntos para la promoción de exportaciones exitosas.
Paraguay	1. Promover alianzas estratégicas entre Asociaciones de Productores, empresarios y gobiernos locales para la producción y productividad. 2. Promover alianzas estratégicas entre la AFC y Agricultura Empresarial para el uso sostenible de los recursos naturales.

República Dominicana	a. Promover el dialogo ente los actores de las cadenas para enfrentar de manera conjunta los desafíos mediante compromisos para lograr los objetivos del desarrollo rural b. Fortalecer las instituciones compromisorias con el proceso de desarrollo rural, definiendo los roles particulares. c. Seguimiento al proceso de reforma y modernización del marco jurídico y operativo de las instituciones que componen el Sector Público Agropecuario, encaminado a producir un cambio integral de las estructuras institucional, a través de la promulgación y aplicación de nuevas leyes en materia de producción, investigación y tecnología, uso del agua, fomento de las exportaciones, inversión extranjera, etc.
San Vicente y las Granadinas	1. The Inter-Ministerial Committee which was established to collaborate on issues related to national and multilateral trading systems has a membership which changes frequently, and therefore does not provide the consistency required to address trading issues.

XII. Promoviendo políticas de Estado y la cooperación regional y hemisférica para la agricultura y la vida rural (Entorno nacional e internacional – Dimensión político institucional)

Belice	1. Improved networking on a regional level is needed. 2. Platform for improved dialogue with the private sector is needed on a regional level.
Chile	1. Temas estratégicos supranacionales, por ejemplo energía. 2. Problemas ambientales y políticas de Estado (cambio global, desertificación, entre otros)
Colombia	1. Apoyar el proceso de integración de las Américas con miras a concretar el Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA). 2. Promover la implementación de un sistema de divulgación de resultados exitosos de investigación y desarrollo de tecnología agropecuaria entre los países del hemisferio.
Costa Rica	1. Continuar con los procesos de integración regional en las siguientes áreas: Política Agrícola Centroamericana; Estrategia Intersectorial Regional Agroambiental; Conformación de la Unión Aduanera Centroamericana; Agenda Conjunta Agricultura, Salud, Ambiente 2. Consolidar la Comisión Interagencial como espacio de coordinación, diálogo, concertación, trabajo conjunto, de intercambio, desarrollo de proyectos y procesamiento de información de las Agencias de Cooperación establecidas en el país.
Ecuador	1. Débil apoyo de organismos de cooperación internacional 2. Falta alineación de la cooperación internacional para la implementación de las políticas de Estado del sector agropecuario
El Salvador	1. Gestionar el financiamiento para la ejecución de políticas de Estado en el sector agropecuario que fomenten su competitividad en el ámbito nacional e internacional 2. Formular y divulgar mecanismos de entendimiento entre los actores que participan en las diferentes cadenas agroproductivas, armonizados

	con la Política Agropecuaria Centroamericana.
Guatemala	Diseño e Implementación de políticas de Estado que favorezcan al desarrollo del país en un clima de paz y democracia y promuevan la integración regional. Alineación de la cooperación internacional hacia la implementación de las prioridades nacionales y regionales.
Haití	Cette action, pour être durable, commande de : -harmoniser les actions et conjuguer les efforts au niveau des différents acteurs du secteur - mobiliser suffisamment de ressources pour la mise en œuvre des politiques - volonté pour la définition d'une politique d'Etat dans le secteur agricole
Jamaica	1. The state has limited latitude in pursuing policies that can improve the competitiveness of small farmers and employment opportunities of rural residents in general. Constraints faced by the state in promoting policies include a lack of financial resources and conditions of multilateral agreements. 2. Regional and hemispheric cooperation for agriculture has little impact on farmers, as it does not generally result in a reduction in production costs and alleviation of production constraints.
México	Un gran desafío en este rubro es contar con presupuesto suficiente para las acciones de cooperación técnica, así como identificar fuentes de financiamiento viables para desarrollar actividades vinculadas a proyectos de cooperación en apoyo a terceros países. Los programas de cooperación deben proporcionar acceso preferencial a fondos bilaterales y multilaterales para desarrollo de la infraestructura y compra de maquinaria y equipo necesarios , así como programas para estimular ls inversiones conjuntas
Panamá	12.1 Se creó el Reglamento y la Comisión público-privado para consensuar los lineamientos de elaboración de una Política de Estado Agropecuaria, y se trabajó con la FAO los la propuesta de mecanismos de acción, pero no se han utilizado a fondo ni instalado en propiedad pues otros temas de Estado fueron prioritarios.
Paraguay	1. Reactivar la economía y crear empelo, dentro de un nuevo modelo de desarrollo sustentable. 2. Combatir la pobreza, la corrupción e inseguridad.
República Dominicana	a. Aplicar las políticas definidas por el Estado dirigidas al desarrollo del sector agropecuario. b. Dirigir la cooperación regional hemisférica hacia las áreas de mayor fortaleza competitiva, además de las áreas con potencial que aun no han sido desarrolladas.
San Vicente y las Granadinas	1. The main challenge for this purpose is for the Ministry of Agriculture to coordinate the technical assistance programmes implemented by Mission Taiwan, FAO, IICA, CARDI and the OAS such that they are complimentary and minimize the likelihood of duplication of efforts.