

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA



ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA-PANAMÁ 2011-2014



*POR UNA AGRICULTURA COMPETITIVA
Y SUSTENTABLE PARA LAS AMÉRICAS*

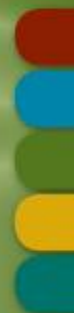


Tabla de Contenidos

Presentación	1
Marco Estratégico del Sector Agropecuario	2
Acciones de Cooperación Técnica del IICA en Panamá	5
Rendición de Cuentas y Evaluación de Resultados	12
Anexo – Fichas de proyecto -	13

ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA EN PANAMÁ 2011-2014

Resumen Ejecutivo

Presentación

La Estrategia IICA- Panamá se deriva de un análisis de los retos y potencialidades de la agricultura en el país y de las políticas y objetivos establecidos en el Plan de Acción Estratégico del Sector Agropecuario *para el período 2010-2014*, el cual define programas y acciones enmarcados en cinco ejes estratégicos: Disminución del costo de la canasta básica de alimentos, Reconversión productiva, Comercialización, Desarrollo Rural y Modernización institucional del sector público agropecuario integrado. El plan tiene por objetivo alcanzar un sector agropecuario al servicio del productor y la población, que procure la competitividad y el mejoramiento del medio rural de forma sostenible y equitativa, mediante la concertación de todos los sectores involucrados. Cabe indicar, que en la formulación de dicho plan se contó con el acompañamiento técnico del IICA.

Dr. Gabriel Rodríguez Marqués

Representante IICA Panamá

I. Marco Estratégico del Sector Agropecuario

• Análisis de la situación del país

En Panamá, el sector agropecuario tradicionalmente ha desempeñado un papel protagónico dentro del desarrollo económico y social. En términos de su aporte relativo a la economía nacional (3.4% del PIB, 70% del valor de las exportaciones y 19% de la generación de empleos directos e indirectos), es incuestionable su importancia y pone en evidencia su potencial como uno de los sectores que darán mayor impulso al desarrollo del país en el futuro cercano. No obstante, los cambios globales que afrontan todas las sociedades del mundo de hoy, imponen grandes retos y desafíos, que hay que enfrentar con un modelo de desarrollo centrado en sus protagonistas, los productores y la población rural, y en la modernización de sus sistemas de gestión.

Los cambios en la economía mundial, han traído consigo la necesidad de realizar una serie de reformas estructurales en el sector. Como producto de la aplicación de los programas de estabilización y ajuste, la sustitución del modelo de importaciones por un modelo basado en la apertura económica y la globalización de la economía, el sector históricamente se ha visto en la necesidad de delimitar su accionar, transformando las organizaciones públicas del sector en más normativas y promotoras que operativas en la prestación de servicios directos, obligándolo a su vez, a promover alzas en la competitividad en mercados abiertos y libres de la intervención estatal, en la que los fundamentos de una economía mundial basada en la información y el conocimiento, lo obligan a contar con nuevas formas de organización y competencia. Sin embargo, con el pasar de los años, ha quedado en evidencia que la estructura agropecuaria panameña, que en un momento determinado permitió hacerle frente a los grandes retos y desafíos de desarrollo del país, ha demostrado su falta de preparación efectiva para hacerlo en las condiciones reales de la globalización de la economía que hoy vivimos.

Retos y potencialidades de la agricultura en Panamá

Ante los desafíos que presenta el entorno actual, el desarrollo de un sector agropecuario en lo que a la seguridad alimentaria y la competitividad se refiere, son los principales objetivos, emergen como los principales retos que deben enfrentar el sector público y

privado del país, y al cual deberán hacerle frente en forma coordinada, concertada y eficaz.

La agricultura para los próximos años deberá enfrentar retos importantes, que al igual que el resto de la economía, condicionarán su desarrollo. Estos retos tienen su origen tanto en condiciones externas como en elementos internos.

En el entorno internacional, la reciente crisis financiera y su consecuente efecto recesivo, impactó en la contracción de la demanda, lo que se reflejó en la disminución de las exportaciones y en la inversión. Se espera que la recuperación, aunque lenta, permita mejorar las condiciones de los mercados externos, así como una recuperación de la inversión, la exportación de bienes primarios y procesados. Para ello, el país tendrá que prepararse y lograr niveles de competitividad mayores a los actuales.

Lo anterior, ligado al proceso de apertura comercial que en los últimos años se ha intensificado con los Tratados de Libre Comercio que Panamá ha negociado con importantes socios comerciales, implica una presión inmediata sobre la necesidad de adecuación estructural del sector agropecuario, para que pueda competir utilizando las oportunidades que brindan los Acuerdos y garantizar la continuidad de abastecer la demanda interna con productos de calidad, que eviten el desplazamiento de la producción nacional por las importaciones que puedan darse al amparo de los mismos.

A nivel interno, la producción agropecuaria enfrenta la variabilidad climática que se manifiesta en períodos de sequía y precipitaciones abundantes, implicando importantes cambios para garantizar la oferta de alimentos y de productos de exportación. Será necesario, adecuar la forma de producir adoptando nuevas tecnologías, redireccionar la inversión pública y privada hacia medidas que garanticen el desarrollo del sector a pesar de las condiciones cambiantes.

La seguridad alimentaria de la población panameña, requerirá incrementos en la productividad y acciones de índole social para el mejoramiento de las condiciones de las poblaciones económicamente menos favorecidas. Vincular a la población rural a actividades no agrícolas y la creación de más empleos en el medio rural como estrategia para facilitar el acceso a los alimentos mediante el aumento de los ingresos.

La defensa de nuestro patrimonio sanitario, así como el asegurar la calidad e inocuidad en la producción y manejo de los productos agrícolas, frescos y procesados, es un reto permanente que obliga a lograr y mantener los estándares que exigen tanto los mercados internos como los externos.

Los consumidores demandan cada vez más productos diversos, sanos, de alta calidad y a precios razonables, que nuestro sector tendrá que ofrecer para lograr el nivel de desarrollo que requiere y garantizar su propia existencia como la actividad de la que depende una gran parte de la población panameña.

Llevar al productor a su tecnificación generando valor agregado a sus productos agrícolas e innovaciones que representen mayor productividad, en la utilización de los factores de producción y mejorar su negocio; pasando a niveles superiores de emprendimientos, que le permitirán aportar más a sus familias, al sector y al país; ese es un reto compartido en el que el Estado propiciará las condiciones para lograrlo.

Existe la oportunidad de construir un sector dinámico, con posibilidades de crecimiento, mediante el aumento de la producción con productividad, la diversificación y la calidad de los productos, que les permita mayor grado de competitividad en el mercado interno y externo, mejores niveles de vida para las personas que viven de la actividad agrícola y para la sociedad en general.

- **Políticas y objetivos establecidos por el país**

El Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), con el acompañamiento técnico del IICA, formuló el Plan de Acción Estratégico del Sector Agropecuario 2010 – 2014, visualizando *“Un sector agropecuario al servicio del productor y la población, que procure la competitividad y el mejoramiento del medio rural de forma sostenible y equitativa, mediante la concertación de todos los sectores involucrados, permitiendo a los productores y al resto de la población alejarse de la línea de pobreza”*.

Esta Visión nos presenta un medio rural donde se posibilita la integración de una diversidad de actividades económicas agrícolas y no agrícolas en las cuales participan todos los segmentos productivos, generando productos competitivos para los mercados, nue-

vos empleos y oportunidades para las personas, de todos los géneros, edades, orígenes y etnias.

Los elementos de esta visión conducen al cumplimiento del siguiente objetivo: “Lograr la seguridad alimentaria del país y contribuir a la disminución del costo de la Canasta básica de alimentos elevando la calidad de vida de la población rural y contar con un sector agropecuario competitivo, participativo y sostenible, procurando el bienestar del productor y la población en general”.

Este objetivo se desarrolla en cinco ejes, que a continuación se describen: i. Disminución del costo de la canasta básica de alimentos, ii. Reconversión productiva, iii. Comercialización, iv. Desarrollo rural, y v. Modernización institucional del sector público agropecuario integrado. Estos a su vez se implementarán a través de programas, subprogramas y acciones contenidas en el Plan de Acción Estratégico.

II. Acciones de Cooperación Técnica del IICA en Panamá

a. Objetivos de las acciones de cooperación técnica

Apoyar los planes y proyectos que se emprendan en favor del desarrollo competitivo, sustentable e incluyente de la agricultura del país, en respuesta a las demandas identificadas y los recursos disponibles.

b. Resumen de las acciones de cooperación técnica

El Proyecto “Fortalecimiento Institucional del MIDA” se genera a solicitud de Su Excelencia Emilio Kieswetter-Ministro de Desarrollo Agropecuario, ya que en el ***Plan de Acción Estratégico del Sector Agropecuario para el período 2010-2014***, se desprenden programas y acciones de corto plazo encaminadas al fortalecimiento institucional y del sector agropecuario, y para el cual el MIDA ha solicitado a la Oficina del IICA en Panamá la cooperación técnica. Para el caso específico se han definido los siguientes proyectos y sus actividades:

1. Programa de fortalecimiento institucional del MIDA
2. Proyecto para el mutuo reconocimiento de instituciones certificadoras México – Panamá
3. Fortalecimiento del sistema integrado de extensión agropecuaria de Panamá - SIDEA

4. Organización de las comunidades rurales para su participación en los procesos de planificación, concertación y gestión del desarrollo rural - ECADERT

Estas acciones de cooperación técnica se enlazan directamente con el Plan de Mediano Plazo, 2010 – 2014 del IICA.

Acciones de cooperación técnica	Plan de Mediano Plazo 2010 – 2014
Programa de modernización y fortalecimiento institucional del Ministerio de Desarrollo Agropecuario - MIDA	<ul style="list-style-type: none"> - Agro negocios y Comercialización: Línea 1: Vinculación de los productores a los mercados, incluidos los productores de pequeña escala - Prospección y gestión de innovación para los agnegocios. Línea 5: Mecanismos y procesos para gestionar el conocimiento y compartir y mejorar el acceso a la información desarrollados y difundidos
Apoyo al MIDA en la modernización de los servicios para el sector ganadero	<ul style="list-style-type: none"> - Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos: Línea 2: Modernización de los servicios nacionales sanitarios y fitosanitarios. - Agronegocios y Comercialización: Línea 1: Vinculación de productores a los mercados, incluidos los productores de pequeña escala
Fortalecimiento del sistema integrado de extensión agropecuaria de Panamá - SIDEA	<ul style="list-style-type: none"> - Innovación para la Productividad y la Competitividad: Línea 1: Sistemas nacionales de innovación
Organización de las comunidades rurales para su participación en los procesos de planificación, concertación y gestión del desarrollo rural - ECADERT	<ul style="list-style-type: none"> - Agricultura, Territorios y Bienestar Rural: Línea 1: Gestión integral y sustentable de los territorios rurales

PROYECTOS

1. PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO - MIDA

Introducción

Las instituciones oficiales vinculadas al sector agropecuario, en especial el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, MIDA, adolecen de una visión integral del sector agropecuario para el diseño y ejecución de programas, acciones y proyectos, que conlleva a la utilización ineficiente de los recursos (humano, logístico y financiero) disponibles en el sector. Por otra parte se requiere fortalecer los mecanismos adecuados para brindar la cobertura de asistencia técnica (incluyendo aspectos fitosanitarios y de inocuidad), así como mejorar el sistema de generación y transferencia de tecnología, lo cual es una limitación para el desarrollo del sector.

Propósitos del proyecto y resultados esperados

El proyecto está orientado a brindar una asistencia y cooperación técnica para fortalecer la capacidad del MIDA en el cumplimiento de los servicios agropecuarios al país, así como a los demás actores privados vinculados a la competitividad de las actividades agropecuarias. Una parte de las actividades va dirigida a la organización y desarrollo de las cadenas agroalimentarias como medio para avanzar hacia la competitividad. Otro grupo de actividades está orientado a fortalecer las capacidades del personal jerárquico y directores del MIDA para cumplir con su rol y protagonismo dentro del Ministerio, como también fortalecer las capacidades de la unidad de planificación y de formulación de proyectos del sector agropecuario con miras a optimizar recursos y mejorar la eficiencia en la ejecución y seguimiento de proyectos.

Con este proyecto se pretende alcanzar los siguientes resultados y productos:

1. Organizar y poner en marcha nueve (9) cadenas agroalimentarias
2. El personal directivo y de jerarquía dentro del Ministerio está consciente de su papel dentro del ministerio y está capacitado para cumplir con sus tareas y obligaciones
3. El personal de las unidades de planificación elabora, ejecuta, monitorea y evalúa los proyectos de acuerdo a la metodología del ciclo de proyectos. Se incluye el personal docente del Instituto Nacional de Agricultura INA.

2. APOYO AL MIDA EN LA MODERNIZACION DE LOS SERVICIOS PARA EL SECTOR GANADERO

Introducción

En los últimos años, se han dado pasos importantes en el mejoramiento del hato ganadero con la incorporación de nuevas técnicas de manejo de fincas dedicadas a la cría y ceba de semovientes, el mejoramiento genético de razas y la utilización de pastos mejorados para la alimentación animal. Esto ha contribuido al establecimiento de algunos acuerdos de exportación hacia algunos países de Centro América y el Caribe, lo que ha motivado a los productores a incorporarse a los planes de crecimiento de este sector. A pesar de ello, el sector ganadero enfrenta dificultades para la exportación de productos hacia otros países, pues no se cuenta con un sistema de trazabilidad del ganado vacuno en Panamá, requisito exigido actualmente por los mercados nacionales e internacionales. Para lograr lo anterior, es necesario que el país cuente con un Registro Nacional de Semovientes, que permita establecer protocolos de certificación acorde a las exigencias internacionales.

Propósitos del proyecto y resultados esperados

El proyecto está dirigido a brindar cooperación técnica al MIDA y al sector ganadero del país con miras a lograr los siguientes resultados:

1. Un registro nacional de semovientes
2. El reconocimiento del estatus sanitario de Panamá con instituciones certificadoras de otros países

3. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE PANAMÁ – SIDEA

Introducción

En la actualidad el sector agropecuario de Panamá aporta un importante renglón de ingresos en la economía nacional gracias a las agro exportaciones de cultivos no tradicionales y otros como el banano y camarones que han incrementado su áreas de siembra y a la vez aumentan la generación de empleos directos e indirectos lo que beneficia la economía interna del país. Este crecimiento debería ir acompañado de una articulada política de estado, sin embargo la realidad es que la misma aún

se encuentra carente de muchas acciones para mejorar la productividad del sector agropecuario. Problemas como la falta de coordinación de acciones por parte de las instituciones del estado, que a pesar de contar con estructuras para el Desarrollo Rural no ejecuta efectivamente un programa de extensión acorde a las necesidades del productor en todos sus niveles. Al no poder difundir las nuevas tecnologías y procesos de mercado eficiente, el productor enfrenta una barrera para su crecimiento y competitividad en los mercados nacionales e internacionales que son aprovechados por otros países

Propósitos del proyecto y resultados esperados

El proyecto está dirigido a brindar asistencia técnica a las entidades del sector agropecuario vinculadas a la extensión y difusión del conocimiento y la tecnología agropecuaria en el país, especialmente a la unidad de extensión del Ministerio de Desarrollo Agropecuario MIDA.

Los resultados que se esperan lograr son los siguientes:

1. El estado de situación sobre la extensión agropecuaria de Panamá
 2. Un plan de mejoramiento para el sistema de información y extensión agropecuaria, operativo y funcional
 3. Que los productores puedan mejorar su competitividad a través de la extensión agropecuaria
 4. Programa de extensión coordinado con líneas de acción concretas y de mayor impacto para los productores
-
- #### **4. ORGANIZACIÓN DE LAS COMUNIDADES RURALES PARA SU PARTICIPACIÓN EN LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN, CONCERTACIÓN Y GESTIÓN DEL DESARROLLO RURAL – ECADERT**

Introducción

La Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial Sostenible (ECADERT), fundamenta su accionar en la existencia, en todos los países de la región centroamericana, de una población rural mucho más pobre que la urbana y en don-

de los niveles de necesidades básicas insatisfechas también son mucho mayores en el medio rural que en la ciudad.

La iniciativa ECADERT pretende promover la construcción participativa de políticas públicas territoriales para la transformación institucional, económica, social y ambiental del mundo rural centroamericano.

Propósitos del proyecto y resultados esperados

La aplicación de la estrategia ECADERT en Panamá va dirigida a insertar los principios del desarrollo rural regional con un Enfoque Territorial. En ese sentido, se orienta a capacitar a los funcionarios del MIDA, Gobiernos Locales, Gremios, Grupos asociativos, Instituciones del Estado, Consejos de Desarrollo Territorial y otros grupos gestores en la aplicación de mecanismos concretos para la institucionalización de dichos principios en sus planes de operación anuales.

Los resultados que se esperan lograr son los siguientes:

1. Contar con instituciones capacitadas en los procesos de Desarrollo Rural Territorial

Ideas de proyectos con fondos externos

La oficina de IICA en Panamá, plantea desarrollar durante el periodo 2011-2012, las siguientes ideas de proyecto:

1. **Plataformas de exportación**, mediante el cual se logre el desarrollo de herramientas de apoyo a los exportadores para alcanzar nuevos mercados.
2. **Agroturismo**. El MIDA desea impulsar actividades orientadas a promover y fortalecer el sector agro-turístico del país y ha solicitado el apoyo del IICA – Panamá.
3. **Actividades de asistencia técnica con EMBRAPA – Brasil**, con el propósito de elaborar y ejecutar acciones de cooperación técnica en Panamá de forma conjunta.
4. **Alianzas estratégicas con el sector académico y el sector privado de Panamá**, con el propósito de desarrollar actividades en conjunto en el área de capacitación. Se incluyen entre otras actividades de investigación y desarrollo, pasantías, asistencia técnica en temas puntuales.
5. **La Tributación agropecuaria** y su impacto en el sector de la seguridad alimentaria, como parte de una iniciativa de carácter regional con el CIAT (Centro Interamericano de Asistencia Tributaria).
6. **Iniciativas de investigación y desarrollo en áreas indígenas**, tales como en Darién, para el aprovechamiento de recursos naturales de forma sostenible.
7. **Fuentes alternativas de energía para el sector rural**, a través de la realización de estudios que analicen la matriz energética del país e identifique posibles soluciones.
8. **Programa de Gestión de Recursos Hídricos**, apoyo a los programas de riego manejo de cuencas.

III. RENDICIÓN DE CUENTAS Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

La instrumentación de la presente Estrategia de Cooperación Técnica del IICA está sujeta a un proceso continuo de monitoreo, seguimiento y evaluación, con el propósito de garantizar que los recursos técnicos y presupuestales disponibles se asignen de manera estratégica en la ejecución de los proyectos y las actividades de cooperación técnica aprobados y validados por las autoridades superiores del Ministerio de Agricultura.

De esta manera el IICA, a través del monitoreo sobre la marcha de los proyectos, el seguimiento de la ejecución durante el período de vida del proyecto y la evaluación de los resultados esperados, contribuirá a rendir información que permita a su vez retroalimentar a nivel externo a las principales contrapartes nacionales.

Para ello, se establece el ***Sistema Integrado de Monitoreo y Evaluación de la Cooperación Técnica (SIME)*** que permite, de manera escalonada, medir el cumplimiento de las acciones de cooperación técnica, contribuir al logro de los objetivos institucionales y reportar a los órganos de gobierno del Instituto.

A nivel interno, el proceso de seguimiento, monitoreo y evaluación será realizado por las Oficinas en coordinación con la Dirección de Gestión e Integración Regional (DGIR) y la Secretaría de Planeación y Evaluación (SEPE). Los aspectos analizados en cada proceso se centrarán en lo siguiente:

- a) **Monitoreo:** Brindará elementos o signos relevantes durante la ejecución de los proyectos y actividades de cooperación técnica. Son captados mensualmente por la DGIR y la SEPE.
- b) **Seguimiento:** Se centrará en el análisis del avance de las actividades programadas para el período de ejecución del proyecto, mediante: 1) reportes continuos a partir del inicio de cada una de las actividades de los proyectos; 2) reporte trimestral del avance en la ejecución física y financiera de las actividades; 3) reportes continuos de la conclusión de las actividades realizadas y 4) el cuarto reporte trimestral se realizará en el mes de diciembre de cada año al cierre del Plan de Acción Anual y será la base para el informe anual, el cual será presentado en el evento de rendición de cuentas. Las Oficinas seguirán este procedimiento para alimentar el Sistema de Monitoreo y Evaluación con base en la matriz que se adjunta.
- c) **Evaluación de Resultados:** Se realizará al cierre del ciclo del proyecto con base en los resultados esperados de los proyectos y brindarán elementos para evaluar la orientación de mediano plazo de la Estrategia de Cooperación Técnica.

Una de las principales metas constituye la generación de insumos útiles para la reorientación de recursos y acciones y así, garantizar un mayor impacto de la cooperación técnica que se proporciona a los países.

ANEXO

FICHAS DE LOS PROYECTOS

1. Nombre del programa o proyecto	PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO - MIDA
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> - Agro negocios y Comercialización: Línea 1: Vinculación de los productores a los mercados, incluidos los productores de pequeña escala. - Prospección y gestión de innovación para los agronegocios. Línea 5: Mecanismos y procesos para gestionar el conocimiento y compartir y mejorar el acceso a la información desarrollados y difundidos
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	NACIONAL
4. El problema	<p>El nivel participativo de los agentes privados en los mecanismos de toma de decisión y foros existentes para la definición de políticas e instrumentos, que afectan el desarrollo de las cadenas productivas, se ve limitado por las debilidades notorias de las organizaciones de productores y agro empresarios.</p> <p>Por otro lado, las entidades carecen de una visión integral del sector agropecuario para el diseño y ejecución de programas, acciones y proyectos, que conlleva a la utilización ineficiente de los recursos (humano, logístico y financiero) disponibles en el sector. Además, se carece de mecanismos adecuados para brindar la cobertura de asistencia técnica (incluyendo aspectos fitosanitarios y de inocuidad), así como un deficiente sistema de generación y transferencia de tecnología; constituyéndose dichas carencias en una seria limitación para el desarrollo del sector.</p>
5. Objetivo general	Colaborar con el proceso de modernización y fortalecimiento del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, a través del mejoramiento de las capacidades del personal técnico del Sector Público Agropecuario
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> A. Apoyar los estudios de las cadenas agroalimentarias y colaborar con la conformación de los comités de cadenas B. Colaborar en la implementación del programa y sub programas para la modernización y fortalecimiento institucional del MIDA C. Capacitar a funcionarios del MIDA en el diseño, formulación, monitoreo, evaluación y gerenciamiento de proyectos D. Fortalecer la capacidad del Instituto Nacional de Agricultura (INA) en el manejo de información sobre proyectos y el aprovechamiento de herramientas tecnológicas e informáticas para la maximización de los recursos agropecuarios.

7. Beneficiarios	Directores nacionales y regionales del MIDA, personal técnico jerárquico, extensionistas y secretarios de cadenas Actores de las nueve cadenas agroalimentarias objeto de estudio (MIDA, asociaciones de productores, sector académico, procesadores y gremiales, consumidores)
8. Duración	Un (1) año

9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro

ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
Objetivo específico A: Apoyar los estudios de las cadenas agroalimentarias y colaborar con la conformación de los comités de cadenas			
1. Priorización de cadenas agroalimentarias 2. Organización administrativa y operativa de las cadenas 3. Elaboración de planes estratégicos y de acción 4. Apoyar administrativa y operativamente la organización de las cadenas agroalimentarias	1. (9) Cadenas agroalimentarias priorizadas 2. (9) Cadenas agroalimentarias organizadas y operando 3. (9) Planes estratégicos elaborados con sus respectivos planes de acción anual 4. Un(a) asistente administrativo contratado por 8 meses	(9) comités de cadenas capacitados, organizados, funcionales y operando, conforme a sus planes de acción	Al menos el 80% de los actores participan activamente en la cadena
ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
Objetivo específico B: Colaborar en la implementación del programa y sub programas para la modernización y fortalecimiento institucional del MIDA			
Organización y realización de un taller de línea base que incluya: a. Identificación de	1. Documentos de la ejecución del taller 2. Documento de línea base establecida 3. Documento propuesta	Contar con un documento de base para la modernización del	1. La Propuesta de Fortalecimiento Institucional y de los cambios para una reforma integral de la institucionalidad para

<p>asuntos críticos que debe atender el MIDA</p> <p>b. Evaluación del grado de cumplimiento de los objetivos y políticas para la atención de asuntos críticos</p> <p>c. Evaluación de la capacidad y operatividad del MIDA para cumplir con el rol asignado</p> <p>d. Identificación de los elementos que requieren de cambios a corto y mediano plazo</p>	<p>de modernización</p>	<p>papel del MIDA</p>	<p>el sector agropecuario, es la base de la planificación estratégica del MIDA a partir del segundo semestre del 2011</p> <p>2. Los funcionarios de jerarquía dentro del MIDA mejoran en la ejecución de sus funciones técnicas y administrativas</p>
--	-------------------------	-----------------------	---

ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
Objetivo específico C: Capacitar a funcionarios del MIDA en el diseño, formulación, monitoreo, evaluación y gerenciamiento de proyectos			
<p>1. Definir las necesidades de capacitación de la unidad de proyectos</p> <p>2. Identificación y seleccionar los participantes</p> <p>3. Diseño y ejecución del plan de capacitación, Monitoreo y evaluación de proyectos</p> <p>4. Diseño y ejecución del plan de capacitación sobre el desarrollo de habilidades gerenciales y empresariales a funcionarios de jerarquía del MIDA</p> <p>5. Adquisición de equipo de apoyo a las capacitaciones</p> <p>6. Diseño y ejecución del plan de capacitación sobre el desarrollo de competencias gerenciales y administración empresarial a productores</p>	<p>1. Documento aprobado sobre las necesidades de capacitación</p> <p>2. Listado de participantes seleccionado y aprobado</p> <p>3. Documento guía de capacitación, incluyendo metodología, contenido y sistema de evaluación</p> <p>4. Documento de evaluación posterior (6 y 12 meses), aplicable a una muestra de los participantes sobre la aplicación de los principios del ciclo de proyectos</p> <p>Cuatro (4) PCs con software de apoyo a la unidad de planificación</p> <p>Documento aprobado sobre las necesidades de capacitación</p> <p>Listado de participantes seleccionado y aprobado</p> <p>Documento guía de capacitación, incluyendo metodología, contenido y sistema de evaluación, elaborado por los técnicos</p>	<p>Los funcionarios capacitados aplica los conocimientos adquiridos</p> <p>Los funcionarios capacitados transfieren sus conocimientos a otros colegas del MIDA</p> <p>Los técnicos del MIDA demuestran los conocimientos y habilidades adquiridas capacitando productores</p>	<p>Los proyectos logran los objetivos y productos planteados</p> <p>Los productores identifican mejor sus necesidades y realizan una mejor administración empresarial de su unidad de producción.</p>

ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
Objetivo específico D: Fortalecer la capacidad del Instituto Nacional de Agricultura (INA) en el manejo de información sobre proyectos con herramientas tecnológicas e informáticas para la maximización de los recursos agropecuarios			
1. Definir las necesidades de capacitación 2. Identificación y seleccionar los participantes 3. Elaboración y ejecución del plan de capacitación Monitoreo y evaluación 4. Dotar al INA de un software para el manejo de proyectos	1. Curso de Agroinformática y MS-Project 2. Listado de participantes seleccionado y aprobado 3. Programa de curso, incluyendo metodología y contenido 4. Software MS-Project 2010 y licencia adquirida	Docentes y técnicos cuentan con los conocimientos y herramientas informáticas mínimas necesarias para la gestión de proyectos y manejo agropecuarios	1. Docentes y técnicos capacitados aplican las técnicas adquiridas. 2. Los proyectos se planifican utilizando las herramientas informáticas

10. Presupuesto del proyecto	Es un proyecto IICA que incluirá los recursos de fondos regulares (cuotas y misceláneos), de acuerdo al siguiente cuadro, que debe incluir la información para todos los años de ejecución.		
	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA		
	1. PERSONAL		
	1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)		
	Nombre	Cargo	% de Tiempo
	Gabriel Rodríguez Marqués	Representante	48
	José Espinosa	Especialista en Competitividad	50
	Manuel Pitre	Especialista en Tecnología e Innovación	40
	1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
	Nombre	Cargo	% de Tiempo
Danilo Herrera	Especialista en Comercio y Agrone-	9	

	gocios		
José Trejos	Especialista en Modernización Institucional		4.5
Juana Galván	Especialista Regional en Políticas y Comercio para Centroamérica		4.5
Héctor Medina	Especialista en Elaboración de Proyectos		9
2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$)			
RUBRO	CUOTAS	MISCELANEOS	FONDO REGULAR
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	2,000	0	2,000
OGM 4: Viajes Oficiales	1,225	1,000	2,225
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	600	500	1,100
OGM 6: Equipo y Mobiliario	500	0	500
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	15,172	6,244	21,416
OGM 8: Contratos por Obra	0	0	0
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	500	0	500
TOTAL COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	19,997	7,744	27,741
APORTES DE PROGRAMAS O PROYECTOS PARA COSTOS DE OPERACIÓN			
Aportante: MIDA			292,810
GRAN TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN			320,351

1. Nombre del programa o proyecto	APOYO AL MIDA EN LA MODERNIZACION DE LOS SERVICIOS PARA EL SECTOR GANADERO
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	<ul style="list-style-type: none"> - Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos: Línea 2: Modernización de los servicios nacionales sanitarios y fitosanitarios. - Agronegocios y Comercialización: Línea 5: Prospección y gestión de innovación para los agronegocios
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	NACIONAL
4. El problema	<p>El país en los últimos años ha logrado pasos importantes en el mejoramiento del hato ganadero con la incorporación de nuevas técnicas de manejo de fincas dedicadas a la cría y ceba de semovientes, mejoramiento genético de razas y utilización de pastos mejorados para la alimentación animal; inclusive se ha llegado a establecer acuerdos de exportación a algunos países de Centro América y el Caribe lo que ha motivado a los productores a incorporarse a los planes de crecimiento de este sector. A pesar de esta bonanza en el sector ganadero existe un importante reto que salvar y es el establecimiento de la trazabilidad del ganado vacuno en Panamá exigencia que cada vez los mercados nacionales e internacionales piden. Panamá ha realizado intentos por mejorar esta situación sin embargo como paso fundamental para lograr esto se requiere que el país cuente con un Registro Nacional de Semoviente y posteriormente un protocolo de certificación acorde a las exigencias internacionales.</p>
5. Objetivo general	Apoyar al MIDA en las gestiones de la trazabilidad
6. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> A. Elaboración de un registro nacional de semovientes B. Lograr el reconocimiento mutuo entre instituciones certificadoras de otros países
7. Beneficiarios	Productores Ganaderos de Panamá, MIDA, Sanidad Agropecuaria
8. Duración	1 año

9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro			
ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
Objetivo específico A: Elaboración de un registro nacional de semovientes			
1. Elaborar y aplicar un instrumento para levantar el censo ganadero 2. Elaborar el informe de situación del hato ganadero	1. Instrumento de censo 2. Informe de situación sanitaria del hato ganadero 3. Elaborado el Registro Nacional de Semovientes	Funcionarios del MIDA, ganaderos y asociaciones ganaderas del país conozcan el estatus del hato ganadero del país.	1. El reconocimiento del estatus sanitario del hato ganadero de Panamá por otros países 2. Que se logre al menos uno (1) acuerdo para la exportación de ganado
Objetivo específico B: Lograr el reconocimiento mutuo entre instituciones certificadoras de otros países			
1. Lograr el reconocimiento del estatus sanitario del hato ganadero de Panamá 2. Concer-tar acuerdos para la exportación de ganado en pie desde Panamá a México	1. Documentos suscritos y acuerdos de mutuo reconocimiento de instituciones certificadoras (México – Panamá), sobre el estatus sanitario del hato ganadero 2. Acuerdos suscritos para la exportación de ganado	Logrados acuerdos para la promoción de la exportación de ganado a México conforme a los acuerdos suscritos	Al menos cinco (5) productores han establecido convenios para la exportación de ganado a México en los primeros 6 meses

10. Presupuesto del proyecto	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA		
	1. PERSONAL		
	1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)		
	Nombre	Cargo	% de Tiempo
	Gabriel Rodríguez Marqués	Representante	5
	José Espinosa	Especialista en Competitividad	20
	Juan Gustavo Calderón	Administrador	20
	1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)		
	Nombre	Cargo	% de Tiempo

Armando Mateo	Especialista en SAIA	5	
2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$)			
RUBRO	CUO-TAS	MISCELA NEOS	FONDO REGULAR
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	2,000		2,000
OGM 4: Viajes Oficiales	1,988	700	2,688
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	300	100	400
OGM 6: Equipo y Mobiliario	300		300
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	8,856	4,969	12,729.90
OGM 8: Contratos por Obra			
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	200		200
TOTAL COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	13,644	5,769	19,413
GRAN TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	13,644	5,769	19,413

1. Nombre del programa o proyecto	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE EXTENSION AGROPECUARIA DE PANAMA - SIDEA
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	- Innovación para la Productividad y la Competitividad: Línea 1: Sistemas nacionales de innovación
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional
4. El problema	En la actualidad el sector agropecuario de Panamá aporta un importante renglón de ingresos en la economía nacional gracias a las agro exportaciones de cultivos no tradicionales y otros como el banano y camarones que han incrementado su áreas de siembra y a la vez aumentan la generación de empleos directos e indirectos lo que beneficia la economía interna del país. Este crecimiento debería ir acompañado de una articulada política de estado, sin embargo la realidad es que la misma aún se encuentra carente de muchas acciones para mejorar la productividad del sector agropecuario. Problemas como la falta de coordinación de acciones por parte de las instituciones del estado, que a pesar de contar con estructuras para el Desarrollo Rural no ejecuta efectivamente un programa de extensión acorde a las necesidades del productor en todos sus niveles. Al no poder difundir las nuevas tecnologías y procesos de mercado eficiente, el productor enfrenta una barrera para su crecimiento y competitividad en los mercados nacionales e internacionales que son aprovechados por otros países.
5. Objetivo general	Apoyar al MIDA en la implementación del SIDEA a nivel nacional.
6. Objetivos específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyar al MIDA en la implementación del marco conceptual y operativo mediante asistencia y capacitación técnica. 2. Colaborar en el sistema nacional de Innovación Tecnológica. 3. Colaborar con la integración de la investigación del SIDEA. 4. Apoyar al MIDA en la promoción de la innovación tecnológica por demanda con enfoque de cadena agro productiva, como estrategia del servicio de extensión agropecuaria. 5. Promover el uso de tecnologías que favorezcan el desarrollo sostenible, a través de la puesta en marcha de una plataforma tecnológica y establecimiento de alianzas estratégicas. 6. Brindar apoyo para el establecimiento de un programa permanente de actualización y desarrollo de capacidades de extensionistas.

	7. Apoyar el uso intensivo de las tecnologías de información y comunicación en extensión.		
7. Beneficiarios	MIDA (Secretaría Técnica, Direcciones Regionales y Extensionistas)		
8. Duración	4 años		
9. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro			
ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
<p>1. Apoyar la investigación para la innovación tecnológica para las cadenas productivas.</p> <p>2. Promover la Innovación tecnológica del sistema de producción.</p>	<p>1. Implementación institucional y ajustes.</p> <p>2. Divulgación técnica en medios de difusión masiva.</p> <p>3. Aprovechamiento de las TIC's para intercambio de información.</p> <p>4. Programa de actualización y capacitación continua para técnicos extensionistas.</p> <p>5. Articulación entre generadoras de tecnología, extensionistas y productores.</p>	<p>1. Extensionistas implementan la asistencia técnica con tecnologías adecuadas.</p> <p>2. Uso de sistemas productivos con innovaciones tecnológicas a nivel nacional.</p>	<p>1. Cadenas Agroalimentarias fortalecidas a nivel productivo a través del uso de nuevas tecnologías.</p> <p>2. Extensionistas haciendo uso de Plataforma Tecnológica de Información.</p>

10. Pre-supuesto del proyecto	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA			
	1. PERSONAL			
	1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo	
	Gabriel Rodríguez Marqués	Representante	5	
	Manuel Pitre	Especialista en Tecnología e Innovación	30	
	José Espinosa	Especialista en Competitividad	10	
	Juan Gustavo Calderón	Administrador	20	
	1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Transversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo	
	Francisco Enciso	Especialista en Tecnología e Innovación	7	
	Viviana Palmieri	Especialista en Innovación Tecnológica	5	
	José Ramírez	Jefe CECADI	2	
	Federico Sancho	Jefe Centro Interamericano de Información	2	
	2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$)			
	RUBRO	CUOTAS	MISCELA NEOS	FONDO REGULAR
	OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	500		500
	OGM 4: Viajes Oficiales	1,325		1,325
	OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	138	300	438
	OGM 6: Equipo y Mobiliario	200		200
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	11,606	4,845	16,452	
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	250		250	
TOTAL COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	14,019	5,145	19,165	
GRAN TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	14,019	5,145	19,165	

1. Nombre del programa o proyecto	Fortalecimiento Institucional para la implementación de la ECADERT
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	- Agricultura, Territorios y Bienestar Rural: Línea 1: Gestión integral y sustentable de los territorios rurales
3. Ámbito: País (indicar si es de cobertura nacional, región, provincia, departamento u otras categorías)	Nacional
4. El problema	<p>El Plan Estratégico de Gobierno de Panamá 2010-2014¹, establece que más de un tercio de los panameños viven en situación de pobreza y cerca de un 14% en situación de pobreza extrema. A pesar de que estas cifras son menores que las evidenciadas en años anteriores, los datos siguen siendo elevados todavía y las zonas rurales son las que se ven más afectadas. Según este mismo documento, <i>estos índices sociales reflejan grandes brechas en acceso a servicios básicos y a oportunidades económicas en detrimento de la población de bajos ingresos, rural, y particularmente de la población indígena.</i></p> <p>El Plan Estratégico 2010-2014 diseñado por el Gobierno panameño actual, con el objetivo de reducir la pobreza, la exclusión social, y de crear oportunidades, busca concentrarse en dos ejes estratégicos en el área social, la formación del capital humano para el desarrollo y la inclusión social.</p> <p>Esta visión de país también se ve apoyada por una iniciativa regional denominada la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), aprobada el 12 de marzo de 2010 por el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y el 29 de junio por la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana. Esta Estrategia pretende generar oportunidades y fortalecer capacidades para que la población de los territorios rurales pueda mejorar significativamente su calidad de la vida. Más específicamente se ha puesto como objetivo <i>“promover la gestión social participativa de políticas públicas territoriales incluyentes y equitativas, con los correspondientes procesos de formulación consensuada de proyectos de futuro y procesos de planeamien-</i></p>

¹ Gobierno de Panamá. (2009). Panamá: Plan Estratégico de Gobierno 2010-2014. Panamá: Gaceta Oficial Digital, martes 12 de enero de 2010. Obtenido el 8 de abril de 2011, desde: http://www.alianzaprojusticia.org.pa/imagenes/pdf/24998_plan_estrategico_2010-2014_del_gobierno_nacional.pdf

	<p>to e inversión orientados por una visión estratégica, para la transformación institucional, social, económica, cultural y ambiental del medio rural centroamericano, impulsada por los actores sociales e institucionales de los territorios, valorizando su identidad cultural y sus potencialidades propias para lograr el desarrollo sostenible.</p> <p>Por su parte, Panamá ha impulsado experiencias piloto en gestión territorial del desarrollo rural, tanto a través de Centros de Gestión Local como de Consejos de Desarrollo Territorial, estos últimos bajo la conducción del Ministerio de Desarrollo Agrario (MIDA).</p> <p>Este nuevo enfoque (territorial), incorporado a las políticas regionales y nacionales, hace evidente la necesidad de continuar fortaleciendo y la ejecución de políticas públicas consecuentes con este nuevo paradigma y las innovaciones institucionales que ello requiere.</p>													
5. Objetivo general	Apoyar el fortalecimiento institucional en Desarrollo Rural Territorial en Panamá para colaborar con la reducción de la pobreza, la inclusión social y el mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones rurales.													
6. Objetivos específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecer las capacidades técnicas de las entidades públicas y privadas que promueven el Desarrollo Territorial. 2. Apoyar la formulación y/o adaptación de marcos institucionales que fortalezcan la gestión territorial en el país. 													
7. Beneficiarios	Instituciones públicas y privadas (funcionarios del MIDA y otras instituciones del Estado vinculadas a la ejecución de la ECADERT en el país; gobiernos locales, gremios, grupos asociativos, Consejos de Desarrollo Territorial, Centros de Gestión Local y otros grupos gestores de territorios priorizados)													
8. Duración	4 años													
1. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ACTIVIDADES</th> <th>PRODUCTOS</th> <th>RESULTADOS ESPERADOS</th> <th>INDICADORES DE LOGRO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">A.1 Apoyar el fortalecimiento de capacidades de las instituciones públicas y privadas relacionadas con el Proceso ECADERT</td> <td>P1.1 Proceso de capacitación en Desarrollo Rural Territorial operando, con participación panameña en cursos regionales e internacionales y acciones formativas en el país.</td> <td rowspan="2">RE.1 Instituciones relevantes del DRT cuentan con las capacidades necesarias para poner en práctica procesos de desarrollo rural territorial.</td> <td>Número de técnicos capacitados en Desarrollo Rural Territorial (DRT)</td> </tr> <tr> <td>P1.2 Sistematización e intercambio de experiencias panameñas de DRT</td> <td>Experiencias panameñas en DRT sistematizadas metodológicamente</td> </tr> </tbody> </table>	ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO	A.1 Apoyar el fortalecimiento de capacidades de las instituciones públicas y privadas relacionadas con el Proceso ECADERT	P1.1 Proceso de capacitación en Desarrollo Rural Territorial operando, con participación panameña en cursos regionales e internacionales y acciones formativas en el país.	RE.1 Instituciones relevantes del DRT cuentan con las capacidades necesarias para poner en práctica procesos de desarrollo rural territorial.	Número de técnicos capacitados en Desarrollo Rural Territorial (DRT)	P1.2 Sistematización e intercambio de experiencias panameñas de DRT	Experiencias panameñas en DRT sistematizadas metodológicamente			
ACTIVIDADES	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO											
A.1 Apoyar el fortalecimiento de capacidades de las instituciones públicas y privadas relacionadas con el Proceso ECADERT	P1.1 Proceso de capacitación en Desarrollo Rural Territorial operando, con participación panameña en cursos regionales e internacionales y acciones formativas en el país.	RE.1 Instituciones relevantes del DRT cuentan con las capacidades necesarias para poner en práctica procesos de desarrollo rural territorial.	Número de técnicos capacitados en Desarrollo Rural Territorial (DRT)											
	P1.2 Sistematización e intercambio de experiencias panameñas de DRT		Experiencias panameñas en DRT sistematizadas metodológicamente											

		P1.3 Instrumentos, metodologías, documentos conceptuales aplicados y funcionales para la planificación y gestión territorial.		Caja de herramientas funcionales para la planificación y gestión territorial
	A.2 Apoyar el funcionamiento de la Comisión Nacional para la Ejecución de la ECADERT	P2.1 Documentos metodológicos y conceptuales, que sirvan de insumos para la elaboración, seguimiento y evaluación del Plan de la Comisión Nacional.		Al menos un documento conceptual/metodológico aplicados sobre temas de Desarrollo Rural Territorial
	A.3 Apoyar el establecimiento y la gestión participativa de territorios focales y transfronterizos	P3.1 Documento conceptual/ metodológico para la identificación, selección y caracterización de territorios focales y transfronterizos	RE.2 Instituciones públicas y privadas relacionadas con la ECADERT cuentan con una institucionalidad que permite llevar a cabo las acciones propuestas en la Estrategia.	Al menos un documento conceptual/metodológico utilizado en la identificación y caracterización de territorios.
P3.2 Territorios focales establecidos por el MIDA y Comisión Nacional ECADERT con participación de actores locales en su gestión.		Al menos dos territorios focales establecidos, con Consejos de Desarrollo Territorial o grupos gestores en funcionamiento y proyectos de inversión formulados.		
P3.3 Territorio transfronterizo establecido con apoyo del MIDA y Comisión Nacional para la ejecución de la ECADERT en Panamá.		Al menos un territorio transfronterizo establecido, con intercambios regulares entre los actores sociales e institucionales de ambos países involucrados en su gestión.		

puesto del proyecto	1. PERSONAL			
	1.1. Personal de la Oficina (es el aporte sustantivo al proyecto)			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo	
	Gabriel Rodríguez Marqués	Representante	5	
	Manuel Pitre	Especialista en Tecnología e Innovación	20	
	José Espinosa	Especialista en Competitividad	15	
	1.2. Personal de los Programas de Concentración Técnica y de Coordinación Trasversal, CAESPA y otras unidades (es el aporte complementario al proyecto)			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo	
	Mario Samper	Especialista en Desarrollo Rural	9	
	2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$)			
	RUBRO	CUOTAS	MISCELANEOS	FONDO REGULAR
	OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	500		500
	OGM 4: Viajes Oficiales	763	300	1,063
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	100	100	200	
OGM 6: Equipo y Mobiliario	200		200	
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	13,097	2,970	16,066	
OGM 8: Contratos por Obra				
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	50		50	
TOTAL COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	14,709	3,370	18,079	
GRAN TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	14,709	3,370	18,079	